

平成25年度第2回さぬき市行政改革推進委員会 会議要旨

- 1 日 時 平成25年10月17日(木) 9:30~11:30
- 2 場 所 さぬき市役所3階302会議室
- 3 出席者 [委 員] 石塚 入野谷 植木 宇山 金本 木村  
高嶋 奈良 藤井 頼富  
[事務局] 菊池総務部長 向井政策課長 玉木主査 原田主査  
[傍 聴] 1名
- 4 議 題 ①公共施設の管理運営状況について  
②業務の民間委託について  
③行政改革実施計画における進捗状況について
- 5 資 料 ①公共施設分類表  
②指定管理者制度導入施設一覧  
③公共施設管理運営状況  
④業務の民間委託について  
⑤行政改革実施計画進捗状況一覧
- 6 会議の内容は次のとおりである。

(1) 決定したこと

- ①公共施設の管理運営状況については次回会議までに下記5施設の管理運営状況の一覧表を作成する。
  - ・ツインパルながお
  - ・さぬき市青少年交流プラザ
  - ・さぬき市B&G海洋センター水泳プール
  - ・さぬき市ワイン加工施設
  - ・さぬき市志度音楽ホール
- ②業務の民間委託については「施設管理委託」「事務・業務委託」「保守等委託」の中からそれぞれ金額の大きい3つの業務委託契約を抽出し、内容や契約方法の詳細をまとめた資料を作成する。また、広報業務の民間委託についての調査を行い、その結果をまとめたものを作成する。

③次回の会議は年明けとし、事前に資料の送付を行う。

(2) 市から説明した内容

- ① さぬき市の施設の状況について
- ② さぬき市における外部委託の状況及び他自治体における先進事例について
- ③ さぬき市行政改革実施計画の進捗状況について

(3) 委員からの主な意見、質疑応答

委員長 市に公共施設が325施設あるが、そのすべてについて議論することは難しいため、対象施設を絞り込んではいかがでしょうか。

委員 広報さぬきで施設のPRを行っていただきたい。例えば雨滝自然科学館で行われた世界のナマズ展等のイベントには県外からの来場者も多数いたが、地元の方がほとんど来ていない。せめて企画展があるときには広報さぬきでPRが必要ではないか。また、さぬき市青少年交流プラザについてであるが、高齢者が囲碁を中心とした場所として占拠しているように見受けられる。若者が語らう場がないため、週に一度でも青少年の日を作るなど運営方法を工夫していただきたい。

委員 提示された資料を見ると、ワイン加工施設は管理運営の委託料を出していないにもかかわらず指定管理となっているがどういうことか。

事務局 もともと、さぬき市が出資した会社が運営しているということで、市の施設を管理しているという位置づけとしていることから、直接的な委託料は発生していない。

委員 直接に委託料を出していないとしても、別の形で市からお金を出しているということはないのか。又は、葡萄農家に対して補助金を出す等はないのか。

事務局 現時点で即答できる資料は持ち合わせていないが、一時経営が悪化した際には増資や赤字補てんを行ったという話は聞いている。詳細については担当課に確認して次回に報告させていただきたい。

委員 公共施設の利用についてであるが、志度の働く婦人の家は予約するのも大変である。たくさんの方が利用しているので、予約日を変更しようとしてもそれが困難である。他にも使用できる場所があれば提供していただきたい。

委員 本日提示してもらった資料に記載している施設の管理運営費用は直接的に市が支出したものだけを記載しているようであるが、間接的に市から支援している施設もあるのではないか。それぞれの貸借対照表のようなものを提示してもらえば、市の負担部分がわかりやすい。すべての施設の貸借対照表を作成するのは困難であるので、議論の対象として候補に挙げた5施設については、そのデータを提示していただきたい。

委員長 施設の管理運営についての議論をする上で、対象施設は一般の方々が利用する施設の方がより議論が深まるのではないか。そういった意味では事務局が提示した5施設はその部分の条件は満たしている。

委員 事務局の提示した5施設について議論する方向で良いと思われる。他の施設においても共通する項目はあるので、決算書のような書類を提示していただきたい。

委員長 施設の運営状況に関する議論については、事務局から提示のあった5施設について決算や職員の配置状況等の詳細の資料を出してもらったうえで議論を進めていくこととする。

委員長 続いて業務の民間委託についてであるが、民間委託ができる業務をこの委員会で提案できればいいと思うがいかがか。

委員 まず、民間委託を実施すれば直接・間接の支出は少なくなるという理解で良いか。

事務局 そのように考えている。

委員 民間委託をするにあたって、もっと高齢者のボランティアの活用を進めていただきたい。ただ、ボランティアは基本的には無償で行うものであるが、予算が許すのであれば弁当代や交通費のみを支給するような有償ボランティアにしたほうが長続きする。実際の事例としては、シルバーの観光ガイドが挙げられる。志度駅を降りても、さぬき市に来たという実感がわからないとの話も聞いているので志度駅にシルバーの観光ガイドを配置してはどうか。他にも学校給食の残飯を有機肥料に変えてもらうことや、駅前など若者がたむろする場所に民間交番のような形で立ってもらうなどが考えられる。その他にもいろいろな事例があるが、民間委託の際には可能な限り高齢者の活用もセットで考えていただきたい。

委員 さぬき市SA公社というのは第三セクターのような団体か。

事務局 そのとおりである。

委員 ツインパルながおが一時休館し、再度開館する際に指定管理者を募集したが、応募のあった民間業者との話がまとまらず、最終的にSA公社が請け負う形となったと理解している。その際の指定管理委託料は年間1,000万円であり、運営がうまくいけば委託料が年々削減されるとの話を聞いていたが、提示された資料を見ると平成29年度までは1,000万円のままとまっている。運営のいかんにかかわらず、委託料が変わらないのであれば、長い目で見れば支出の削減につながらないのではないか。

事務局 委託の経緯は委員のおっしゃるとおりであるが、委託料の削減の話については承知していない。

委員 市としては、民間委託を増やす方向なのか減らす方向なのか。

事務局 合併により職員数は相当減っており、今後も増やせるような状況ではない。市民からの要望に応えるためにも効率化が必要である。民間委託は経費の削減、サービスの向上に繋がるのと考えているため、市としても、民間委託を導入できる部分は導入したい。

委員 民間委託を導入した理由や、逆に導入しなかった理由については説明ができるようにしておく必要があると思われる。

委員 指定管理者制度を活用している施設は資料に掲載しているものだけか。

事務局 委託料として支出をしていない施設については省いている。

委員 市の方針としては、指定管理者制度を活用して施設管理を行っていく意向なのか。南川自然の家については現在シルバー人材センターに管理を委託しているが、指定管理者制度を導入する予定はあるのか。

事務局 経費の削減につながるのであれば導入するが、南川の施設については聞いていない。今後の方向性としても地域の事情なども勘案しつつ、個別に判断するつもりであり、施設のすべてに指定管理者制度を活用することは考えていない。

委員 指定管理者制度を活用するに当たって、民間業者から見積りは取っているのか。

事務局 委託料の見積りだけでなく、サービス内容等も含めて提案を受け付け、審査を行っている。

委員 民間委託の契約の仕方について、先進事例では施設の保守契約をまとめて行っているとのことであったが、さぬき市ではこういった形で契約を行っているのか。

事務局 基本的には単年度契約を締結している。また、小規模委託の統合については行っている。

委員 毎年同じ業者と随意契約を締結しているのではないか。

事務局 そうではない。

委員 図書館の管理運営費が非常に少ないように感じられる。図書館は重要な場所であるため、予算を増額すべきであると思う。

委員 市ではいろいろな郵便物を出していると思うが、発送業務は誰が行っているのか。

事務局 郵便物の発送については職員と危機管理専門員が実施している。

委員 さぬき市の外郭団体にはどのようなものがあって、それぞれとの財政的な関係はどのようになっているのか。県や高松市では外郭団体がたくさんあるが、さぬき市ではどの程度・規模なのかを把握しておきたいので調べていただきたい。

委員長 昨年の行政改革推進委員会で各団体への補助金についての議論をしているので、事務局より昨年の資料の提示をしていただきたい。

委員長 今後の進め方についてであるが、全般的な委託料について、こういうふうにするべきだ、こういうやり方があるのではないかといったことを包括的に議論する方向でいいのか。

委員 本日配布していただいた資料は民間委託の現状の資料であるため、次回までに民間委託のメリット・デメリットや展望、課題を提示してもらえれば議論はしやすいと思われる。

委員長 個別の業務について議論するのではなく、包括的な議論を行うこととしたい。

委員 事務局から提示のあった先進事例のなかですぐに取り組みそうなものは広報業務の民間委託であると思う。

委員 委託業務の中からある程度委託金額の大きい業務を絞って議論してはどうか。

委員長 すべての業務について議論するのは困難であるため、「施設管理委託」「事務業務委託」「保守委託」から金額の多い業務を3つ選び、それについての契約方法や契約先の詳細な資料を作成してもらい、皆さんの意見を踏まえて今後改善すべき点をまとめていきたい。民間委託については、委員の関心が高いようなので、その資料とは別に、民間委託するこ

とでどの程度の経費削減につながるかなどについて詳細な資料を提示  
してもらいたい。

「以 上」