

# さぬき市行政改革大綱

(平成20年度～)

さぬき市

平成20年3月26日

## 1 基本的な考え方

さぬき市が培ってきた歴史や文化などの特性を生かしつつ、「住みやすい」、「ずっと住み続けたい」と思えるまちづくりを推進していくためには、さぬき市にふさわしいシステムづくりや将来にわたる安定した行財政基盤の強化が求められています。

また、市がこれまで以上に機能を発揮するためには、市民と市が信頼関係を醸成し、それぞれの果たすべき責任と役割を自覚し、相互に補完し、協力し合いながら、互いに喜びを分かち合えるようなまちづくりを進めていくことが重要となっています。

このために、市は、一つ一つの事務事業について合理化や効率化、役割分担の適正や受益と負担の公平性の視点から見直し改める取組によって、簡素で効率的な行政の実現を図り、市民の皆さんと共に知恵を絞り、汗を流して、「ふるさとさぬき」の創造に全力を挙げて取組を推進します。

## 2 取組の方針

### (1) 組織について

社会環境の動向に的確な対応ができる組織にします。また、役割が縮小した組織や類似する組織などについて検証し、簡素で効率的なわかりやすい組織にします。

### (2) 人事管理について

職員数及び給与の適正化に努めるとともに、必要な能力を備え誠実で的確なサービスができる職員を育成します。また、市民の理解が得られるように人事に関する情報を公表します。

### (3) 事務事業について

市民の意見を反映する仕組みを整えた上で、計画策定（PLAN）、実施（DO）、検証（CHECK）、見直し（ACTION）のサイクルに基づき事務事業の正当性や効率性の検証をします。

また、市民との協働を推進し、役割分担を明確にします。

事務事業の検証については、次の事項を重点的に取り組みます。

#### ① 民間委託等の推進

行政運営の効率化や市民サービスの向上のため、行政が今後も実施すべき業務であるかの視点に立ち、民間委託等の実施が適当な事務事業については、積極的、計画的に民間委託等を推進します。

② 指定管理者制度の活用

公の施設の管理運営に関して、行政としての関与が必要か、存続すべきか廃止すべきか、存続する場合には管理主体をどうするかなどについて、管理のあり方を検証し、民間活用を推進します。また、市が直接サービスを実施する場合であっても、効率的かつ効果的な市民サービスの実施に努めます。

③ P F I手法の適切な活用

公共施設などの建設、維持管理、運営などについて、民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用することで、良質な市民サービスが提供されるものについては、P F I手法の活用を検討します。

④ 地方公営企業、第三セクター、地方公社等の経営健全化

市が出資等をしている団体等については、設立目的や存在意義を考慮して、団体規模に応じた役職員や人事・給与制度、組織の適正化などの取組を進めることで、自律的な運営を実現します。

⑤ 地域協働の推進

市民や市民が参加する団体など多様な主体が公共サービスを担い、連携や協力が図られるようにします。

⑥ 電子自治体の推進

個人情報の保護など情報セキュリティの確保に十分留意するとともに、行政サービスの電子的提供の必要性や費用対効果をも検討し、電子自治体を推進します。

⑦ 補助金等の整理合理化

補助金・負担金・委託料等については、行政として対応すべき必要性、費用対効果、経費負担のあり方等について検証し、廃止、縮小、統合等の整理合理化を推進します。

⑧ 公共工事

工期や工法などの見直しにより建設コストの縮減に努めます。

さらに、公共工事の実施に当たっては、公共工事に係る入札、契約手続とその運用について、透明性、公平性の確保を図ります。

(4) 財政運営について

限られた財源の中で、歳入を確保し、効率的で健全な財政運営をします。また、理解が得られるように市民に情報を提供します。

3 推進体制等

(1) 市民と共に行政改革を推進する体制

市民の声を改革に反映し、市民と共に行政改革を推進する体制を構築します。このために、さぬき市行政改革推進委員会を設置し、行政改革の進行の評価や監視を行います。また、改革の進行を広く公開し、市民の意見を行政改革に反映します。

(2) 庁内での行政改革進行管理体制

行政改革を確実に推進するため、市長を本部長とするさぬき市行政改革推進本部を設置し、行政改革の推進や行政改革に関する重要事項について審議します。

(3) さぬき市行政改革大綱の見直し

さぬき市行政改革大綱については、必要に応じてその都度見直しを行い、効果的に行政改革を進めます。

(4) さぬき市行政改革実施計画

行政改革の具体的な施策や方針については、さぬき市行政改革実施計画を定めて計画的に実施します。