

さぬき市監査委員公告第2号

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項の規定により監査を実施したので、その結果に関する報告、意見をそれぞれ同条第9項及び第10項の規定により、次のとおり公表します。

平成28年12月27日

さぬき市監査委員 中村俊則

さぬき市監査委員 中村聖二

平成28年度財政援助団体監査結果報告等について

第1 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会

1 監査の結果に関する報告

(1) 監査の対象および実施日

対 象		実施日
団 体	内 容	
社会福祉法人 さぬき市 社会福祉協議会	平成27年度に執行した出納その他の事務及び平成28年4月1日から平成28年9月30日までに執行した出納その他の事務	平成28年10月27日
部 局		
健康福祉部 福祉総務課		

(2) 監査の方法

平成27年度及び平成28年度に執行した当該財政的援助等に係る出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の試査とともに関係職員に対する質問等の方法により実施した。

(3) 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会（以下「協議会」という。）の概要

ア 設置目的

さぬき市における社会福祉事業、その他の社会福祉を目的とする事業の健全な発達及び社会福祉に関する活動の活性化により、地域福祉の推進を図ることを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市長尾東888番地5

ウ 組織（平成28年9月30日現在）

役員は16人で、その内訳は会長1人、副会長2人、理事11人及び監事2人である。

エ 実施事業（定款で定めている事業）

- (1) 社会福祉を目的とする事業の企画及び実施
- (2) 社会福祉に関する活動への住民の参加のための援助
- (3) 社会福祉を目的とする事業に関する調査、普及、宣伝、連絡、調整及び助成
- (4) 上記のほか、社会福祉を目的とする事業の健全な発達を図るために必要な事業
- (5) 保健医療、教育その他の社会福祉と関連する事業との連絡
- (6) 共同募金事業への協力
- (7) 大川社会福祉センターの経営
- (8) 志度社会福祉センターの経営
- (9) 在宅介護支援センターの経営
- (10) 軽費老人ホーム（ケアハウス）「行基ハイツ」の経営
- (11) 生活支援ハウス「日盛苑」の経営
- (12) 津田老人福祉センターの経営
- (13) 長尾老人福祉センターの経営
- (14) 高齢者福祉開発推進センター（日盛の里）の経営
- (15) さぬき市地域福祉センターの経営
- (16) 障害福祉サービス事業（居宅介護・重度訪問介護・同行援護・行動援護・福祉の里事業所）の経営
- (17) 障害福祉サービス事業（生活介護・就労継続支援B型 さぬき市障害者就労支援施設 恵生ノ園、きんりん園、さざんか園、真珠の杜しど）の経営
- (18) 移動支援事業の経営
- (19) 老人居宅介護等事業の経営
- (20) 介護予防居宅介護等事業の経営
- (21) 老人デイサービス事業の経営
- (22) 介護予防老人デイサービス事業の経営
- (23) 居宅介護支援事業の経営
- (24) 介護予防居宅介護支援事業の経営
- (25) 福祉用具貸与事業の経営
- (26) 介護予防福祉用具貸与事業の経営
- (27) 福祉サービス利用援助事業
- (28) 生活福祉資金貸付事業
- (29) 法律相談等事業
- (30) 介護予防事業の経営
- (31) 生活支援体制整備事業
- (32) ファミリー・サポート・センター事業の経営
- (33) 特定相談支援事業の経営
- (34) 成年後見事業
- (35) 生活困窮者自立相談支援事業（職業紹介事業を含む）
- (36) 生計困難者に対する相談支援事業
- (37) その他この法人の目的達成のため必要な事業

オ 採用している会計基準
社会福祉法人会計基準

カ さぬき市からの委託金・補助金の状況
委託料

(単位：千円、%)

事業	27年度 決算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
自立相談支援事業委託料	8,518	9,308	790	9.3	福祉総務課
軽費老人ホーム管理委託料（行基ハイツ）	14,830	14,830	0	0.0	長寿障害 福祉課
生活支援ハウス管理委託料（日盛苑）	11,696	11,696	0	0.0	
津田老人福祉センター管理業務委託料	1,203	1,203	0	0.0	
さぬき市地域福祉センター管理業務委託料	1,009	1,013	4	0.4	
さぬき市生きがい活動支援通所事業委託料	10,526	10,483	▲ 43	▲ 0.4	
障害者就労支援事業委託料	109	276	167	153.2	
地域生活支援事業移動支援委託料	7,952	8,880	928	11.7	
ガイドヘルパー派遣事業委託料	1,024	1,142	118	11.5	
ファミリー・サポート・センター業務委託料	5,000	5,000	0	0.0	子育て 支援課
さぬき市在宅介護支援センター事業委託料	135	135	0	0.0	介護 保険課
介護予防サービス計画作成委託料	617	494	▲ 123	▲ 19.9	
地域活動組織育成事業介護予防教室	6,300	6,300	0	0.0	
通所型介護予防事業委託料	11,021	12,471	1,450	13.2	
認定調査委託料	42	39	▲ 3	▲ 7.1	
介護予防ボランティアリーダー育成事業	150	150	0	0.0	
家族介護教室委託料	52	48	▲ 4	▲ 7.7	
家族介護者交流事業委託料	248	268	20	8.1	
合計	80,432	74,428	▲ 6,004	▲ 7.5	

注) 千円単位の金額は、千円未満を四捨五入している。(以下同じ)

補助金

(単位：千円、%)

事業	27年度 決算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
社会福祉協議会運営補助金	105,292	88,200	▲ 17,092	▲ 16.2	福祉総務課
敬老会事業補助金（日盛苑）	24	26	2	8.3	長寿障害 福祉課
敬老会事業補助金（行基ハイツ）	24	26	2	8.3	
合計	105,340	88,252	▲ 17,088	▲ 16.2	

キ 収支の状況

比較総合事業活動収支計算書

(単位：千円)

事業	収入			支出			当期活動	前期末	当期末
	26年度	27年度	増減額	26年度	27年度	増減額	収支差額	収支差額	資金残高
法人運営事業	146,385	110,923	▲ 35,462	143,982	129,410	▲ 14,572	▲ 18,487	▲ 252,523	▲ 267,756
いきいきネット事業	11,318	10,489	▲ 829	11,321	10,492	▲ 829	▲ 3	5	2
さんさん支援事業	1,692	1,717	25	1,692	1,687	▲ 5	30	66	96
ボランティア事業	780	280	▲ 500	558	327	▲ 231	▲ 47	222	175
キッズ・トータルサポートネットワーク事業	1,185	1,147	▲ 38	1,185	1,146	▲ 39	1	0	1
福祉サービス利用援助事業	1,388	1,578	190	1,553	1,428	▲ 125	150	849	999
生活福祉資金貸付事業	306	305	▲ 1	305	305	0	0	0	0
共同募金配分金事業	4,913	5,534	621	5,283	5,321	38	213	1,208	1,421
成年後見事業	0	1,218	1,218	0	713	713	505	—	505
生活困窮者自立相談支援事業	0	8,518	8,518	0	8,495	8,495	23	—	23
生計困難者に対する相談支援事業	0	255	255	0	255	255	0	—	0
ファミリー・サポート・センター事業	5,477	5,002	▲ 475	5,601	5,054	▲ 547	▲ 52	348	296
介護予防事業（生きがい活動支援通所事業）	19,245	18,621	▲ 624	19,008	18,769	▲ 239	▲ 148	2,334	2,186
介護予防事業（地域支援事業）	18,649	17,949	▲ 700	19,791	18,024	▲ 1,767	▲ 75	5,013	4,938
通所介護事業（大川）	35,460	32,128	▲ 3,332	36,275	29,065	▲ 7,210	3,063	38,652	41,715
通所介護事業（志度）	30,809	29,086	▲ 1,723	26,356	26,731	375	2,355	14,011	16,366
本所拠点区分合計	277,607	244,750	▲ 32,857	272,910	257,222	▲ 15,688	▲ 12,472	▲ 189,815	▲ 199,033
通所介護事業	113,998	103,309	▲ 10,689	108,252	110,938	2,686	▲ 7,629	95,039	87,410
訪問介護事業	33,802	27,387	▲ 6,415	33,074	30,417	▲ 2,657	▲ 3,030	29,095	26,065
居宅介護支援事業	24,736	26,692	1,956	29,553	27,016	▲ 2,537	▲ 324	19,726	19,402
福祉用具貸与事業	28,984	26,041	▲ 2,943	32,392	26,505	▲ 5,887	▲ 464	3,294	2,830
日盛苑	21,694	22,098	404	22,150	21,715	▲ 435	383	562	945
日盛の里拠点区分合計	223,214	205,527	▲ 17,687	225,421	216,591	▲ 8,830	▲ 11,064	147,716	136,652
通所介護事業	46,532	42,527	▲ 4,005	56,091	46,994	▲ 9,097	▲ 4,467	31,643	27,176
訪問介護事業	34,358	32,392	▲ 1,966	35,337	32,794	▲ 2,543	▲ 402	38,573	38,171
居宅介護支援事業	20,609	20,991	382	20,460	21,306	846	▲ 315	▲ 2,589	▲ 2,904
障害福祉居宅介護事業		15,354			14,485		869	18,883	19,752
重度訪問介護事業		3,267			3,098		169	1,875	2,044
行動援護事業	36,381	5,732	302	37,064	5,238	▲ 2,757	494	2,631	3,125
同行援護事業		1,684			1,435		249	428	677
がた`ヘルプ`・地域生活支援事業		10,646			10,051		595	6,440	7,035
就労継続支援B型事業	85,850	84,960	▲ 890	75,938	72,823	▲ 3,115	12,137	71,992	84,129
生活介護事業	5,810	6,192	382	6,195	6,513	318	▲ 321	▲ 4,398	▲ 4,719
特定相談支援事業	1,510	1,899	389	4,590	4,168	▲ 422	▲ 2,269	▲ 3,081	▲ 5,350
福祉の里拠点区分合計	231,050	225,644	▲ 5,406	235,675	218,905	▲ 16,770	6,739	162,397	169,136
行基ハイツ	39,480	40,492	1,012	38,445	40,381	1,936	111	10,371	10,482
総合計	771,351	716,413	▲ 54,938	772,451	733,099	▲ 39,352	▲ 16,686	130,669	117,237

注) 法人運営事業次期繰越活動増減差額には、その他の積立金取崩4,608千円、その他の積立金1,355千円が含まれている。

比較貸借対照表（社会福祉法人事業会計）

（単位：千円、％）

科目	26年度 決算金額	27年度 決算金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
流動資産	318,201	412,118	93,917	29.5	
預貯金	253,538	309,180	55,642	21.9	
未収金	63,912	101,804	37,892	59.3	
立替金	8	34	26	325.0	
前払金	625	1,083	458	73.3	
仮払金	118	17	▲ 101	▲ 85.6	
固定資産	566,485	567,228	743	0.1	
（基本財産）	173,429	163,947	▲ 9,482	▲ 5.5	
基本財産特定預金	5,000	5,000	0	0.0	
建物	157,367	158,947	1,580	1.0	
建物附属設備	11,062	0	▲ 11,062	▲ 100.0	
（その他の固定資産）	393,056	403,281	10,225	2.6	
建物	3,804	10,598	6,794	178.6	
構築物	5,870	5,233	▲ 637	▲ 10.9	
機械及び装置	28	23	▲ 5	▲ 17.9	
車輛運搬具	4,767	7,158	2,391	50.2	
器具及び備品	7,165	6,700	▲ 465	▲ 6.5	
有形リース資産	6,414	7,491	1,077	16.8	
ソフトウェア	2,077	1,546	▲ 531	▲ 25.6	
退職共済預け金	37,570	37,638	68	0.2	
社会福祉基金積立預金	81,902	82,526	624	0.8	
災害ボランティア活動積立預金	799	801	2	0.3	
経営安定積立預金	242,194	242,922	728	0.3	
預託金	466	645	179	38.4	
資産合計	884,686	979,346	94,660	10.7	
流動負債	45,431	67,087	21,656	47.7	
未払金	29,059	43,052	13,993	48.2	
1年以内返済予定リース債務	0	1,763	1,763	皆増	
預り金	1,459	1,426	▲ 33	▲ 2.3	
賞与引当金	14,913	20,846	5,933	39.8	
固定負債	37,570	43,366	5,796	15.4	
リース債務	0	5,728	5,728	皆増	
退職給与引当金	37,570	37,638	68	0.2	
負債合計	83,001	110,453	27,452	33.1	
基本金	5,000	286,260	281,260	5,625.2	
国庫補助金等特別積立金	49,801	48,191	▲ 1,610	▲ 3.2	
その他の積立金	420,461	417,208	▲ 3,253	▲ 0.8	
次期繰越活動収支差額	326,423	117,235	▲ 209,188	▲ 64.1	
純資産合計	801,685	868,894	67,209	8.4	
負債・純資産合計	884,686	979,347	94,661	10.7	

比較収支予算書

(単位：千円)

事業	収入			支出			当期収支	前期末	当期末
	27年度	28年度	増減額	27年度	28年度	増減額	差引額	収支差額	資金残高
法人運営事業	111,666	94,047	▲ 17,619	122,381	128,310	5,929	▲ 34,263	▲ 20,211	▲ 54,474
いきいきネット事業	9,382	9,933	551	9,382	9,933	551	0	0	0
さんさん在宅支援サービス事業	1,733	1,708	▲ 25	1,733	1,708	▲ 25	0	66	66
ボランティア事業	267	285	18	267	285	18	0	0	0
キッズ・トータルサポートネットワーク事業	1,144	1,194	50	1,144	1,194	50	0	0	0
福祉サービス利用援助事業	1,373	1,558	185	1,373	1,558	185	0	468	468
生活福祉資金貸付事業	300	305	5	300	305	5	0	0	0
共同募金配分金事業	5,201	5,646	445	5,701	5,646	▲ 55	0	482	482
成年後見事業	754	870	116	754	870	116	0	541	541
生活困窮者自立相談支援事業	9,740	9,308	▲ 432	9,740	9,308	▲ 432	0	0	0
生計困難者に対する相談支援事業	0	150	150	0	150	150	0	0	0
法律相談事業	0	1,000	1,000	0	1,021	1,021	▲ 21	0	▲ 21
生活支援体制整備事業	0	2,400	2,400	0	2,400	2,400	0	0	0
ファミリー・サポート・センター事業	5,000	5,000	0	5,000	5,000	0	0	216	216
生きがい活動支援通所事業	18,685	18,531	▲ 154	18,685	18,531	▲ 154	0	1,860	1,860
地域支援事業（介護予防事業）	18,679	18,930	251	18,679	18,930	251	0	4,974	4,974
通所介護事業（大川）	26,657	28,631	1,974	32,075	32,433	358	▲ 3,802	45,554	41,752
通所介護事業（志度）	28,672	30,161	1,489	28,028	30,476	2,448	▲ 315	18,280	17,965
本所拠点区分合計	239,253	229,657	▲ 9,596	255,242	268,058	12,816	▲ 38,401	52,230	13,829
通所介護事業（日盛の里）	109,247	103,445	▲ 5,802	111,366	112,202	836	▲ 8,757	82,522	73,765
訪問介護事業（日盛の里）	33,345	28,760	▲ 4,585	34,239	33,145	▲ 1,094	▲ 4,385	27,921	23,536
居宅介護支援事業（日盛の里）	30,904	26,785	▲ 4,119	30,633	28,645	▲ 1,988	▲ 1,860	19,921	18,061
福祉用具貸与事業（日盛の里）	30,406	26,837	▲ 3,569	31,696	27,235	▲ 4,461	▲ 398	3,357	2,959
日盛苑	21,857	20,927	▲ 930	21,857	20,927	▲ 930	0	456	456
日盛の里拠点区分合計	225,759	206,754	▲ 19,005	229,791	222,154	▲ 7,637	▲ 15,400	134,177	118,777
通所介護事業（福祉の里）	50,295	48,235	▲ 2,060	52,868	51,746	▲ 1,122	▲ 3,511	22,875	19,364
訪問介護事業（福祉の里）	36,027	34,860	▲ 1,167	35,350	34,104	▲ 1,246	756	38,742	39,498
居宅介護支援事業（福祉の里）	22,178	21,902	▲ 276	21,063	21,881	818	21	▲ 2,659	▲ 2,638

障害福祉居宅介護事業	17,801	14,367	▲ 3,434	21,758	13,511	▲ 8,247	856	19,917	20,773
重度訪問介護事業	1,586	2,963	1,377	2,531	2,562	31	401	2,050	2,451
行動援護事業	4,379	5,255	876	2,864	5,403	2,539	▲ 148	3,068	2,920
同行援護事業	1,075	1,572	497	400	1,084	684	488	675	1,163
がいのヘルプ・地域生活支援事業	10,149	10,323	174	5,126	10,377	5,251	▲ 54	7,298	7,244
就労継続支援B型事業	89,788	76,982	▲ 12,806	76,017	74,272	▲ 1,745	2,710	77,254	79,964
生活介護事業	5,584	11,459	5,875	7,223	11,938	4,715	▲ 479	▲ 5,593	▲ 6,072
特定相談支援事業	1,620	1,665	45	4,480	2,957	▲ 1,523	▲ 1,292	▲ 5,485	▲ 6,777
福祉の里拠点区分合計	240,482	229,583	▲ 10,899	229,680	229,835	155	▲ 252	158,142	157,890
行基ハイツ	39,348	39,781	433	39,885	39,781	▲ 104	0	7,240	7,240
社会福祉事業合計	744,842	705,775	▲ 39,067	754,598	759,828	5,230	▲ 54,053	351,789	297,736

(4) 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、監査対象団体の事務に関して、別記のとおり監査委員の意見を付するものである。

今後とも、設置目的である地域福祉の推進に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

2 監査委員の意見

(1) 平成27年度監査委員意見の対応状況

(対象所管課 健康福祉部福祉総務課)

平成27年度監査において、身の丈に合った事業、組織、施設整備の改善に取り組み、住民の主体性を引き出す指導的役割を発揮して、地域福祉の推進を図るよう要望したところである。具体的には、市と協議会の役割分担（重複業務）の明確化、流動資産ならびに固定資産における保有残高預金の使途明確化、未収金（賃貸料）の解消対策等を要望して意見とした。しかしながら、平成28年度の監査を実施するにあたり、ほとんど改善の取り組みが成されていない状況にあることから、監査の視点を変え実施する。

(2) 改善の取り組みが低調な要因と意見

(対象所管課 健康福祉部福祉総務課)

①協議会に対する補助金交付の根拠

さぬき市社会福祉法人の助成に関する条例（平成14年6月18日条例第203号）により、（助成の範囲）第2条「市長は・・・事業に要する費用について、・・・補助金を交付することができる。」と定めていることに因る。

次に、さぬき市社会福祉法人の助成に関する条例施行規則（平成14年6月18日規則第128号）による（補助対象事業等）第2条第2項「その他の事業についての補助金は、市長が別に定める。」に準拠している。

さらに、さぬき市補助金等交付規則（平成25年12月24日規則第22号）が挙げられる。これによると、規則（交付の対象）第3条第2項で人件費、積立金を除くとあるが、「ただし、市長が補助事業等の目的の達成に必要と認める場合は、

この限りでない。」と定めていることに準拠している。

すなわち、市長の認定により、補助金は交付されることとなり、論理的根拠は後付けとなっていることが実態であると思量する。

②協議会の補助金確定に至る手続き過程

協議会経理規程（予算の事前作成）第16条により、会長（＝さぬき市長）が編成する（当然ながら、補助金の額も含まれる）。その後、理事会の承認、評議員会の議決を経て、補助金交付申請がさぬき市長（＝会長）宛て行われ、さぬき市長（＝会長）が決定することとなる（ただし、この行為は利益相反行為及び双方代理事項に該当するため、会長職務代理者を選任して、補助金申請手続き、及び、補助金決定通知受理を行っており、形式面では体裁を整えている）。

つまり、同一人が、協議会の補助金を含む予算を編成のうえ申請し、その補助金の額を決定している図式である。

③取り組み改善意見

第31次地方制度調査会「人口減少社会に的確に対応する地方行政体制及びガバナンスのあり方に関する答申」の中で、公金を扱う主体である地方公共団体においても、会社法等による民間企業と同様に、内部統制体制の整備及び運用、すなわち、事務の適正な執行を確保する体制を構築することが求められている。

協議会の会長を市長が兼職することは、答申に逆行することであり、協議会の改善が進まない一要因である。

したがって、市長が会長を兼ねることは妥当性を欠いていると意見する。

(3) 協議会経理規程第6条に定める（拠点区分及びサービス区分）の考察

（対象団体 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会）

①本所拠点区分について

法人運営事業を除く、各サービス区分事業を実施する財源は、【表1】のとおり、主に受託金と受益者負担金である。個々事業の差引収支は、黒字事業と赤字事業が混在しているが、全体では4,506千円の黒字である。各サービス区分事業に計上されている人件費、事業費、事務費等が適正であれば、概ね、各事業の運営は適正であり、受託金も適正である。

②日盛の里拠点区分について

【表2】のとおり、受益者負担金を財源とする各サービス区分事業は、赤字事業である。赤字要因を分析した上で、黒字転換を果たすために何が出来るかを検討して、事業運営を見直すよう意見とする。

③福祉の里拠点区分について

【表3】のとおり、受益者負担金を財源とする各サービス区分事業は、一部赤字事業もあるが、合計では黒字事業となっており、適正に運営されていると思量する。

また、受託金事業についても、少額の黒字であり、適正に運営されていると思量する。

④行基ハイツ拠点区分について

【表4】のとおり、受託金と受益者負担金を財源として事業を運営し、少額の赤字であるため概ね適正に運営されていると思量する。

(4) 本所拠点区分 法人運営区分について

(対象団体 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会)

法人運営区分の主たる財源は、補助金105,292千円であり、殆んどが人件費102,760千円に充当され、その差引収支額は△18,778千円の赤字事業である。

協議会に対する補助金交付は、前述した条例に定める「事業に要する費用」、条例施行規則に定める「別に定める」、補助金等交付規則に定める「補助事業等の目的の達成に必要と認める場合」により、交付されていると思量するが、法人運営区分の事業内容が不透明であると共に、補助金交付基準が明確でなく、また、透明性も確保されていない。

事業内容と交付基準の明確化、ならびに透明性の確保を図ることを監査意見とする。

(5) 協議会と市の重複業務について

(対象所管課 健康福祉部福祉総務課)

(対象団体 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会)

具体例を一つ挙げると、協議会地域福祉課長は市・地区老人クラブ事務局長を所管している。また、各支所において、地区老人クラブ事務局を所管している。一方、市健康福祉部長寿障害福祉課は、さぬき市老人クラブに対して、助成金5,719千円(平成27年度)を交付している。

補助金交付団体の事務を補助金に依存している対象者が業務を行うことに合規制があるか疑義を抱く。長寿障害福祉課が補助金交付団体の事務を所管するか、交付団体の構成員が事務を行うかの何れかが妥当であると思量する。

なお、つけ加えて意見を記述すると、交付団体の構成員が事務局事務を担うことが民間福祉団体の自立を促し、本来の活性化（能動的に活動する）に繋がると思量する。

(6) 流動資産ならびに固定資産における保有残高預金の使途明確化について

(対象団体 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会)

流動資産の預金（普通・定期）残高	309,180千円
固定資産の預金のうち、社会福祉基金積立残高	82,527千円
固定資産の預金のうち、経営積立残高	242,922千円

上記合計残高634,629千円について、残高保有の目的は、経常運営資金の確保と将来における施設整備の準備金として積み立てていると報告を得ている。しかしながら、その原資の大部分は市の補助金である事実を踏まえると、施設整備は自主財源で行うため、積立を実施しているという論理的根拠は乏しいと思量する。施設整備を自主財源で実施する論理を正当化するならば、単年度法人運営事業の補助金を否定することに外ならない。

将来における施設整備の財源ならびに単年度法人運営事業の財源について、持続可能な社会福祉を確保するための協議会の役割を明確にすると共に、さぬき市と十分な協議を重ね、公正で透明な補助金を算定する基準作りに着手することを意見とする。

なお、平成28年4月1日から施行する協議会運営補助金交付要綱を定めたところではあるが、要綱は過去実績の延長線上にあり、上記意見を参考として更なる改正を期待するところである。

(7) 未収金（賃貸料）の解消対策について

(対象団体 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会)

協議会志度支所の滞納家賃678千円について、督促状況の報告を得たが、実質的な進展は見受けられない状況にあると思量する。今後、法的措置を視野に入れて督促するよう意見する。

平成27年度社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会事業活動明細書

【表1】本所拠点区分

(単位 千円)

	法人運営事業	いきいきネット事業	さんさん在宅支援サービス	ボランティア事業	キッズ・トータル・サポートネットワーク事業	福祉サービス利用援助事業	生活福祉資金貸付事業	共同募金配分金事業	成年後見事業	生活困窮者自立相談支援事業	生計困難者に対する相談支援	ファミリーサポートセンター事業	生きがい活動支援通所事業	地域支援事業(介護予防)	通所介護事業(大川支所)	通所介護事業(志度支所)	合計
会費収益		7,436															7,436
寄附金収益	2,135														63	143	2,341
補助金収益	105,292							5,141									110,433
受託金収益	1,203					1,318	305			8,518		5,000	10,526	17,471			44,341
各事業収益	244		1,412	23	215	260			1,118		255	2	8,070		31,774	28,930	72,303
収益合計	108,874	7,436	1,412	23	215	1,578	305	5,141	1,118	8,518	255	5,002	18,596	17,471	31,837	29,073	236,854
人件費	102,760					1,119			486	7,224		3,480	9,020	12,663	21,812	19,244	177,808
事業費	2,028	725	1,612	195	769	93		1,638	163	9	241	768	8,931	4,337	4,995	5,297	31,801
事務費	15,357		75	85	28	158	305	15	64	1,262	14	762	235	485	1,140	1,241	21,226
就労支援費用																	0
利用者軽減額																	0
共同募金配分金								520									520
助成金		9,442			350												9,792
負担金																	0
基金繰入																	0
減価償却	10,718	2		47		58		112				44	114	451	854	790	13,190
積立金取崩	△ 3,211																△ 3,211
その他																	0
費用合計	127,652	10,169	1,687	327	1,147	1,428	305	2,285	713	8,495	255	5,054	18,300	17,936	28,801	26,572	251,126
差引収支	△ 18,778	△ 2,733	△ 275	△ 304	△ 932	150	0	2,856	405	23	0	△ 52	296	△ 465	3,036	2,501	△ 14,272

【表2】日盛りの里拠点区分

(単位 千円)

	通所介護事業	訪問介護事業	居宅介護支援事業	福祉用具貸与事業	日盛苑 (生活支援ハウス)	合計
会費収益						0
寄附金収益	186					186
補助金収益						0
受託金収益			435		11,696	12,131
各事業収益	101,235	27,360	26,243	25,992	10,156	190,986
収益合計	101,421	27,360	26,678	25,992	21,852	203,303
人件費	78,487	28,254	22,494	10,333	9,447	149,015
事業費	16,025	469	1,521	14,472	6,588	39,075
事務費	13,913	1,566	2,496	1,565	5,509	25,049
就労支援費用						0
利用者軽減額						0
共同募金配分金						0
助成金						0
負担金						0
基金繰入						0
減価償却	1,429	98	474	93	78	2,172
積立金取崩						0
その他						0
費用合計	109,854	30,387	26,985	26,463	21,622	215,311
差引収支	△ 8,433	△ 3,027	△ 307	△ 471	230	△ 12,008

【表3】福祉の里拠点区分

(単位 千円)

	通所介護事業	訪問介護事業	居宅介護支援事業	障害福祉居宅介護事業	重度訪問介護事業	行動援護事業	同行援護事業	ガイドヘルプ・地域生活支援事業	就労継続支援B型事業	生活介護事業	特定相談支援事業	合計
会費収益												0
寄附金収益	6		70									76
補助金収益												0
受託金収益	1,009							10,338				11,347
各事業収益	41,065	32,333	20,904	15,337	3,267	5,732	1,683	308	83,655	6,189	1,890	212,363
収益合計	42,080	32,333	20,974	15,337	3,267	5,732	1,683	10,646	83,655	6,189	1,890	223,786
人件費	32,362	30,631	18,527	13,413	2,953	5,120	1,398	9,784	47,506	5,542	3,858	171,094
事業費	7,816	590	1,022	472	49	57	7	120	6,000	515	104	16,752
事務費	5,690	1,325	1,424	520	96	61	30	147	5,281	259	180	15,013
就労支援費用									11,881	163		12,044
利用者軽減額												0
共同募金配分金												0
助成金												0
負担金												0
基金繰入												0
減価償却	1,207	248	333	75					1,136	34	26	3,059
積立金取崩	△ 307								△ 246			△ 553
その他												0
費用合計	46,768	32,794	21,306	14,480	3,098	5,238	1,435	10,051	71,558	6,513	4,168	217,409
差引収支	△ 4,688	△ 461	△ 332	857	169	494	248	595	12,097	△ 324	△ 2,278	6,377

【表4】行基ハイツ拠点区分

(単位 千円)

	事業
寄附金収益	30
受託金収益	14,830
事業収益	25,176
収益合計	40,036
人件費	13,327
事業費	13,353
事務費	13,079
減価償却	622
費用合計	40,381
差引収益	△ 345

【表5】各拠点区分合計

(単位 千円)

	本所	日盛の里	福祉の里	行基ハイツ	合計
会費収益	7,436	0	0	0	7,436
寄附金収益	2,341	186	76	30	2,633
補助金収益	110,433	0	0	0	110,433
受託金収益	44,341	12,131	11,347	14,830	82,649
各事業収益	72,303	190,986	212,363	25,176	500,828
収益合計	236,854	203,303	223,786	40,036	703,979
人件費	177,808	149,015	171,094	13,327	511,244
事業費	31,801	39,075	16,752	13,353	100,981
事務費	21,226	25,049	15,013	13,079	74,367
就労支援費用	0	0	12,044	0	12,044
利用者軽減額	0	0	0	0	0
共同募金配分金	520	0	0	0	520
助成金	9,792	0	0	0	9,792
負担金	0	0	0	0	0
基金繰入	0	0	0	0	0
減価償却	13,190	2,172	3,059	622	19,043
積立金取崩	△ 3,211	0	△ 553	0	△ 3,764
その他	0	0	0	0	0
費用合計	251,126	215,311	217,409	40,381	724,227
差引収支	△ 14,272	△ 12,008	6,377	△ 345	△ 20,248

第2 さぬき市観光協会

1 監査の結果に関する報告

(1) 監査の対象および実施日

対 象		実施日
団 体	内 容	
さぬき市観光協会	平成27年度に執行した出納その他の事務及び平成28年4月1日から平成28年9月30日までに執行した出納その他の事務	平成28年10月27日
部 局		
建設経済部 商工観光課		

(2) 監査の方法

平成27年度及び平成28年度に執行した当該協会の出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の試査とともに関係職員に対する質問等の方法により実施した。

(3) さぬき市観光協会（以下「協会」という。）の概要

ア 設置目的（協会会則第3条）

協会は、さぬき市における観光事業の振興を図り、併せて地域文化、産業の発展向上に寄与することを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市志度5385番地8 さぬき市建設経済部商工観光課内

ウ 組織（平成28年9月30日現在）

役員は24人で、その内訳は会長1人、副会長5人、理事13人、監事2人及び顧問3人である。

エ 実施事業（協会会則第4条で定めている事業）

- 1 全国観光事業関係機関並びに団体との連携
- 2 観光事業に関する行政面との連携
- 3 観光資源の保護開発
- 4 観光関係諸施設の補修改善
- 5 観光資源の紹介、宣伝及び観光客の誘致斡旋
- 6 観光土産品の研究奨励並びに斡旋
- 7 観光に関する調査・研究・情報の収集及び提供
- 8 観光関係催し物の開催、参加
- 9 観光関係印刷物の刊行、配布
- 10 その他協会の目的を達成するために必要な事業

オ 採用している会計基準

さぬき市一般会計基準

カ さぬき市からの補助金の状況

（単位：千円、％）

事業	27年度 決算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
観光イベント事業助成金	32,595	32,329	▲ 266	▲ 0.8	商工観光課
合計	32,595	32,329	▲ 266	▲ 0.8	

注) 千円単位の金額は、千円未満を四捨五入している。（以下同じ）

キ 収支の状況

比較収支決算書

(単位：千円、%)

科目	26年度 決算額	27年度 決算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	27年度備考
会費	1,153	1,104	▲ 49	▲ 4.2	
賛助会員	458	444	▲ 14	▲ 3.1	2,000円×222口
正会員	695	660	▲ 35	▲ 5.0	5,000円×132口
委託金	0	0	0	—	
補助金	38,034	32,595	▲ 5,439	▲ 14.3	
雑収入	424	469	45	10.6	
繰越金	997	1,138	141	14.1	
収入合計	40,608	35,306	▲ 5,302	▲ 13.1	
運営費	8,402	7,623	▲ 779	▲ 9.3	
事務局費	303	339	36	11.9	
人件費	4,780	3,897	▲ 883	▲ 18.5	
施設整備費	193	306	113	58.5	
施設管理費	3,126	3,081	▲ 45	▲ 1.4	
事業費	31,068	26,428	▲ 4,640	▲ 14.9	
観光宣伝事業費	3,736	2,570	▲ 1,166	▲ 31.2	
観光ボランティア育成事業	289	290	1	0.3	
県観光協会負担金	0	0	0	—	
津田支部事業費	5,003	4,562	▲ 441	▲ 8.8	
大川支部事業費	7,564	6,076	▲ 1,488	▲ 19.7	
志度支部事業費	3,491	3,144	▲ 347	▲ 9.9	
寒川支部事業費	3,319	2,668	▲ 651	▲ 19.6	
長尾支部事業費	6,486	6,056	▲ 430	▲ 6.6	
商工会事業費	1,180	1,062	▲ 118	▲ 10.0	
予備費	0	352	352	皆増	
支出合計	39,470	34,403	▲ 5,067	▲ 12.8	
差引残高	1,138	903	▲ 235	▲ 20.7	

比較収支予算書

(単位：千円、%)

科 目	27年度 予算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	28年度備考
会費	1,153	1,104	▲ 49	▲ 4.2	
正会員	458	444	▲ 14	▲ 3.1	2,000円×222口
賛助会員	695	660	▲ 35	▲ 5.0	5,000円×132口
委託金	0	0	0	—	
補助金	32,672	32,215	▲ 457	▲ 1.4	
雑収入	308	308	0	0.0	利用料、参加費等
繰越金	1,138	902	▲ 236	▲ 20.7	前年度繰越金
収入合計	35,271	34,529	▲ 742	▲ 2.1	
運営費	7,623	7,191	▲ 432	▲ 5.7	
事務局費	339	339	0	0.0	事務用消耗品等
人件費	3,897	3,902	5	0.1	協会の臨職
施設整備費	306	293	▲ 13	▲ 4.2	観光施設整備事業、修繕
施設管理費	3,081	2,657	▲ 424	▲ 13.8	運営費、管理費
事業費	26,511	26,439	▲ 72	▲ 0.3	
観光宣伝事業費	2,582	2,510	▲ 72	▲ 2.8	広告、宣伝費
観光ボランティア育成事業	293	293	0	0.0	おへんろつかさ養成講座
津田支部事業費	4,563	4,563	0	0.0	地域行事、イベント
大川支部事業費	6,077	6,077	0	0.0	
志度支部事業費	3,165	3,165	0	0.0	
寒川支部事業費	2,678	2,678	0	0.0	
長尾支部事業費	6,091	6,091	0	0.0	
商工会事業費	1,062	1,062	0	0.0	サマーメモリアル、おおかのわフェスティバル
予備費	1,137	899	▲ 238	▲ 20.9	
支出合計	35,271	34,529	▲ 742	▲ 2.1	

(4) 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、監査対象団体の事務に関して、別記のとおり監査委員の意見を付するものである。

今後とも、設立の趣旨に沿った事業に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

2 監査委員の意見

(1) さぬき市所管課長（商工観光課長）の協会事務局長兼務について

（対象所管課 建設経済部商工観光課）

結論 不相当と意見する。

理由1 さぬき市長の責務

地方自治法（職員の指揮監督）第154条により、「普通地方公共団体の長は、その補助機関たる職員を指揮監督する。」とある。

職員の指揮監督とは、長自らが、事務の適正な執行を確保する体制を整備することにある。

理由2 さぬき市所管課長の責務

地方自治法（執行機関組織の原則）第138条の3第2項により、「普通地方公共団体の執行機関は、普通地方公共団体の長の所轄の下に、執行機関相互の連絡を図り、すべて、一体として、行政機能を発揮するようにしなければならない。」とある。

行政機能の発揮とは、住民の福祉の増進を図ることを基本として、その目的を達成するため事務を適正に執行することにある。

理由3 協会事務局長の責務

協会会則（事務局）第15条第3項「事務局長は会長の指示を受けて、事務を統括する。」とある。

協会事務局長（＝さぬき市所管課長）は、協会会長の指揮監督下にある。

理由4 協会に対するさぬき市補助金交付は利益相反する。

さぬき市所管課長兼協会事務局長に対する指揮監督権はさぬき市長と協会会長にある。したがって、所管課長兼協会事務局長は、何れの立場も鮮明にすることが叶わず、何れの組織の改革も中途半端に終始する。

結果として、時間の経過は、公金を費消することとなる。

この事案は、平成24年度の財政援助団体監査時に口頭にて指摘する。そして、経過を注視するが、改善に至らなかったため、平成27年度監査で「到底容認できるものではない」と意見したところである。未だ改善が見られないため、冒頭のとおりに、再度強く意見する。

(2) 協会が諸団体に対して交付する助成金の使途内容について

(対象団体 さぬき市観光協会)

平成28年度において、個々の助成金交付事業実績報告を精査して、その補助金使途の適否を判定する監査はほとんど実施していない。

その理由は、内部統制体制が整っていないため、所管課による適切なチェックが実施されていないこと。

2点目は、「さぬき市観光イベント助成金交付要綱」を平成27年4月1日告示第52号により改正したが、この改正は、協会がイベントを実施する各団体に交付する助成金を、所管課が、正当化するためのものであること。以上2点の理由に因る。

(3) 指摘型監査によらず、指導・勧告による提言

【表1】のとおり、平成14年の合併後、協会の地域行事・イベント事業は、旧5町時代からの延長線上と見られる。協会に対する補助金を5支部に配分している根拠基準もなく、また、公金配分の公平性も担保されていない。助成率50%以上の20事業・諸団体について、自分たちで出来得る限りの財源を捻出する智慧を絞り出しているとは言い難い。したがって、将来に亘る持続可能性はないと思量する。仮に、補助金が減少すれば、事業は縮小せざるを得ない。

平易に表現すれば、津田まつりについて、来場者は1万人、1人400円の負担を課せば、事業費4百万円は捻出できる。みろく納涼夏まつりについて、来場者は3万人、

1人200円の負担を課せば、事業費5百万円は捻出して、なお余剰が発生する。長尾ショウブまつりについて、来場者は5万人、1人40円の負担を課せば、事業費2百万円は捻出できる。かぐや姫カーニバルについて、来場者は1万2千人、1人300円の負担を課せば、事業費3百万円は捻出できる。

1万人以上の集客を伴う魅力あるイベントならば、来場者1人当たり40円から400円の入場料を徴収しても、来場者は支払に応じるのではないかという仮説を立てることが可能である。

さぬき市の観光行政を展望する場合、さぬき市の魅力≒文化力とは何か。「景観・建築・自然」もある。「地域の有形・無形のライフスタイル」もある。「共有された生活価値」もある。

人が「くらしといのち」を輝かせ、生きる誇りと楽しさを実現し、地域の人が「住んでよし」としているところは、同時に、地域外の人にとっても「訪れてよし」のところである。

そして、その先にあるのは、従来とは異なるアプローチ手法により、「新たな定住を促す」や「ロングステイに繋がる」そして「二地域居住を生み出す」といった従来とは異なる効果を生み出すという仮説も考えられる。

観光創造には、色々なアプローチ手法があると思っている。協会及び所管課に対して、さぬき市にとって、最も適した観光創造を検討されることを期待して1例を提言する。

さぬき市観光協会

さぬき市観光イベント助成金交付要綱 《平成26年3月27日 告示第38号》《改正 平成27年4月1日 告示第52号》

(補助対象事業)第2条第4項 イベント事業のうち助成率50%以上について

【表1】平成27年度実績報告

支 部	イベント・地域行事	行 事 名	来場者数(人)	助成金額(円)	総事業費(円)	助成率	支部別助成金額(円)
観光宣伝事業		さぬき市菊花展	—	421,000	440,405	96%	421,000
津田支部事業費	地域行事	地引綱	300	167,000	210,000	80%	4,495,000
	イベント	県ビーチバレー津田フェスティバル	—	603,000	603,008	100%	
	イベント	津田まつり	10,000	2,647,000	4,063,000	65%	
	イベント	津田の松原カッター大会	250	504,000	625,659	81%	
	イベント	ええところ写真フォトコンテスト	応募数162枚	454,000	464,118	98%	
	イベント	津田の松原風揚げ大会	290	120,000	144,986	83%	
大川支部事業費	地域行事	お大師山火祭り	200	48,000	48,448	99%	6,001,000
	イベント	みろく桜まつり	5,000	1,378,000	1,516,405	91%	
	イベント	みろく納涼夏まつり	30,000	4,575,000	5,142,645	89%	
志度支部事業費	地域行事	お舟まつり(鴨部神社秋祭)	300	126,100	155,591	81%	2,596,100
	地域行事	川の市	500	28,000	28,320	99%	
	地域行事	志度秋祭り(志度太鼓台保存会)	5,500	732,000	822,000	89%	
	イベント	源内ふるさとまつり	2,500	1,574,000	2,271,535	69%	
	イベント	源内学園	—	136,000	166,245	82%	
寒川支部事業費	イベント	門入よさこい	3,500	2,627,000	2,649,713	99%	2,627,000
長尾支部事業費	イベント	長尾ショウブまつり	50,000	1,596,000	1,814,642	88%	5,062,000
	イベント	かぐや姫カーニバル長尾	12,000	3,118,000	3,233,269	96%	
	イベント	どじょ輪ピック	3,000	298,000	513,897	58%	
	イベント	子ども力餅運搬競技	7,000	50,000	58,505	85%	
合 計			130,340	21,202,100	24,972,391	85%	21,202,100

第3 さぬき市商工会

1 監査の結果に関する報告

(1) 監査の対象および実施日

対 象		実施日
団 体	内 容	
さぬき市商工会	平成27年度に執行した出納その他の事務及び平成28年4月1日から平成28年9月30日までに執行した出納その他の事務	平成28年10月28日
部 局		
建設経済部 商工観光課		

(2) 監査の方法

平成27年度及び平成28年度に執行した当該商工会の出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の試査とともに関係職員に対する質問等の方法により実施した。

(3) さぬき市商工会（以下「商工会」という。）の概要

ア 設置目的

さぬき市内における商工業の総合的な改善発達を図り、あわせて社会一般の福祉の増進に資し、もって国民経済の健全な発展に寄与することを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市志度5385番地30

ウ 組織（平成28年4月1日現在）

役員は35人で、その内訳は会長1人、副会長2人、理事30人及び監事2人である。
また、職員数は11人である。

エ 実施事業（定款で定めている事業）

- (ア) 商工業に関し、相談に応じ、又は指導を行うこと。
- (イ) 商工業に関する情報又は資料を収集し、及び提供すること。
- (ロ) 商工業に関する調査研究を行うこと。
- (ハ) 商工業に関する講習会又は講演会を開催すること。
- (ニ) 香川県商工会連合会の委託を受けて商工貯蓄共済事業の業務を行うこと。
- (ホ) 全国商工会会員福祉共済事業を行うこと。
- (ヘ) 輸出品の原産地証明を行うこと。
- (ト) 外国人技能実習生の受入れに関する事業を行うこと。
- (チ) 無料職業紹介事業を行うこと。
- (リ) 展示会、共進会等を開催し、又はこれらの開催のあっせんを行うこと。
- (ニ) 商工業に関する施設を設置し、維持し、又は運用すること。
- (シ) 商工業者の福利厚生に資する事業を行うこと。
- (ス) 商工会としての意見を公表し、これを国会、行政庁等に具申し、又は建議すること。
- (セ) 行政庁等の諮問に応じて、答申すること。
- (ソ) 社会一般の福祉の増進に資する事業を行うこと。
- (タ) 商工業者の委託を受けて、当該商工業者が行うべき事務（その従業員のための事務を含む。）を処理すること。
- (テ) 行政庁から委託を受けた事務を行うこと。
- (ツ) 前各号に掲げるもののほか、本商工会の目的を達成するために必要な事業を行うこと。

オ 採用している会計基準

商工会経理基準

カ さぬき市からの手数料・委託料・補助金の状況

(単位：千円、%)

事業		27年度 決算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
ごみ袋販売手数料		7,904	8,485	581	7.4	生活環境課
委託料	ごみ袋販売管理事務委託料	1,378	1,379	1	0.1	
	商品券取扱事務委託料	514	1,908	1,394	271.2	商工観光課
	商品券取扱事務委託料(プレミアム)	2,721	0	▲ 2,721	皆減	
補助金	商工会運営費助成金	14,200	13,700	▲ 500	▲ 3.5	商工観光課
	地産地消ランチ普及事業補助金	156	500	344	220.5	
	婚活支援事業補助金	400	400	0	0.0	
合計		27,273	26,372	▲ 901	▲ 3.3	

注) 千円単位の金額は、千円未満を四捨五入している。(以下同じ)

キ 収支の状況等

比較損益計算書

収入の部

(単位：千円、%)

科 目	26年度 決算金額	27年度 決算金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	27年度備考
交付金補助金等収入	77,193	80,280	3,087	4.0	
香川県商工会連合 会交付金	61,112	62,802	1,690	2.8	補助対象職員の人件 費、経改指導事業、商 工会等指導環境推進 費、記帳指導員謝金他
さぬき市補助金	16,081	17,478	1,397	8.7	補助金＋プレミアム商品券 取扱事務委託料
会費手数料等収入	34,374	33,940	▲ 434	▲ 1.3	
会費収入	16,108	16,387	279	1.7	基本会費16,037千円 役員加算会費350千円
加入金収入	80	265	185	231.3	新規加入者53件
賦課金収入	2,203	1,804	▲ 399	▲ 18.1	視察等参加会費、親睦事業 ランチ会事業参加費他
手数料収入	15,983	15,484	▲ 499	▲ 3.1	記帳指導料6,710千円 市塵袋・商品券1,892千円 各種手数料等6,882千円
繰入金等収入	6,500	7,000	500	7.7	労保7,000千円
受託事業収入	41	41	0	0.0	
中小企業景況調査事業 収入	41	41	0	0.0	業種別景況調査（全国連）
雑収入	1,563	1,154	▲ 409	▲ 26.2	投資信託分配金等
法人税等引当金繰入収入	1,000	52,636	51,636	5,163.6	
法人税等引当金繰入収入	1,000	1,000	0	0.0	法人税、消費税等の引 当金繰入分
財政基金引当金繰入収入	0	51,636	51,636	皆増	財政預金引当金繰入分
前期繰越収支差額	7,484	7,240	▲ 244	▲ 3.3	
合 計	128,155	182,291	54,136	42.2	

支出の部

(単位：千円、%)

科 目	26年度 決算金額	27年度 決算金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	27年度備考
職 員 設 置 費	60,931	57,245	▲ 3,686	▲ 6.0	補助対象職員11名
経 営 支 援 業 費	21,532	27,329	5,797	26.9	研修、退職金組合積立 講習会、事務局長設置 ポスト・パンフ作成、会議費
地域総合振興事業費 総合 建設業 工業 商業 サービス 観光 販路開拓 金 融 経営 税務 労務 福利厚生 青年・女性部 情報化対策 市共通商品券 地産地消ﾌﾝﾄﾞ	16,016	21,903	5,887	36.8	懇談会、親睦事業 視察研修、後援事業 会議費、宣伝費等 会計ソフト、健診助成 部活動助成、婚活事業 県連ホストコンピュータ使用 印刷製本費 地産地消メニュー開発
受 託 事 業 費	90	92	2	2.2	
中小企業景況調査事業 収入	90	92	2	2.2	建、工、商、サ業種別調査
管 理 費	10,846	9,797	▲ 1,049	▲ 9.7	補助対象外手当・資金 補助対象外旅費・事務 費 会議費、慶弔費、負担 金 公租公課 雑費
特 別 会 計 繰 出 金	4,000	4,500	500	12.5	会館使用料特別会計へ
引 当 費	7,500	51,100	43,600	581.3	
財 政 基 金 引 当 費	6,500	50,100	43,600	670.8	財政預金振替
法 人 税 等 引 当 費	1,000	1,000	0	0.0	法人税、消費税
予 備 費	0	0	0	—	
資 産 取 得 支 出	0	0	0	—	
次 期 繰 越 収 支 差 額	7,240	10,325	3,085	42.6	
合 計	128,155	182,291	54,136	42.2	

比較貸借対照表

資産の部

(単位：千円、%)

科 目	26年度末 金額	27年度末 金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備 考
流 動 資 産	8,096	11,876	3,780	46.7	
現 金	59	91	32	54.2	
預 金	8,037	11,785	3,748	46.6	
未 収 入 金	0	0	0	—	
引 当 資 産	52,639	51,100	▲ 1,539	▲ 2.9	
財政基金引当預金	51,639	50,100	▲ 1,539	▲ 3.0	
法人税等引当預金	1,000	1,000	0	0.0	
固 定 資 産	16,422	15,413	▲ 1,009	▲ 6.1	
建 物 備 品 等	6,470	6,130	▲ 340	▲ 5.3	
有 価 証 券	9,732	9,063	▲ 669	▲ 6.9	
権 利 金 等	220	220	0	0.0	
合 計	77,157	78,389	1,232	1.6	

負債の部

科 目	26年度末 金額	27年度末 金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備 考
流 動 負 債	856	1,550	694	81.1	
預 り 金	174	▲ 146	▲ 320	▲ 183.9	
未 払 金	682	1,696	1,014	148.7	
引 当 勘 定	52,639	51,100	▲ 1,539	▲ 2.9	
財政基金引当金	51,639	50,100	▲ 1,539	▲ 3.0	
法人税等引当金	1,000	1,000	0	0.0	
残 高 勘 定	16,422	15,413	▲ 1,009	▲ 6.1	
建 物 備 品 残 高	6,470	6,130	▲ 340	▲ 5.3	
有 価 証 券 残 高	9,732	9,063	▲ 669	▲ 6.9	
権 利 金 残 高	220	220	0	0.0	
次期繰越収支差額	7,240	10,326	3,086	42.6	
合 計	77,157	78,389	1,232	1.6	

比較収支予算書

収入の部

(単位：千円、%)

科 目	27年度 予算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	28年度備考
補助金等収入	78,320	77,066	▲ 1,254	▲ 1.6	
香川県商工会連 会 交 付 金	63,220	62,466	▲ 754	▲ 1.2	補助対象職員の人件 費、環境整備費、指導 環境推進費、指導員謝 金、指導事業費等
さぬき市補助金	15,100	14,600	▲ 500	▲ 3.3	
会費手数料等収入	37,500	34,093	▲ 3,407	▲ 9.1	
会 費 収 入	15,750	16,537	787	5.0	基本15,900千円 役員加算350千円
加 入 金 収 入	150	200	50	33.3	新規加入見込40事業所
賦 課 金 収 入	2,000	2,000	0	0.0	部会視察参加費 その他参加費
手 数 料 収 入	19,600	15,356	▲ 4,244	▲ 21.7	記帳指導料6,270千円 市塵袋・商品券3,286千円 各種手数料等5,800千円
繰入金収入	6,500	7,000	500	7.7	労保7,000千円
受託事業収入	40	40	0	0.0	
中小企業景況調査事業収入	40	40	0	0.0	業種別景況調査(全国連)
雑 収 入	500	500	0	0.0	投資信託分配金等
法人税等引当金繰入収入	1,000	1,000	0	0.0	法人税、消費税等の引 当金繰入分
前期繰越収支差額	7,240	10,325	3,085	42.6	
合 計	131,100	130,024	▲ 1,076	▲ 0.8	

支出の部

(単位：千円、%)

科 目	27年度 予算額	28年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	28年度備考
職 員 設 置 費	56,469	57,850	1,381	2.4	補助対象職員11名
経 営 支 援 業 費	19,550	19,306	▲ 244	▲ 1.2	研修、退職金組合積立講習会、事務局長設置ポスタ・パンフ作成、会議費
地域総合振興事業費	25,590	24,720	▲ 870	▲ 3.4	懇談会、親睦事業視察研修、後援事業会議費、宣伝費等会計ソフト、健診助成部活動助成、婚活事業県連ホストコンピュータ使用印刷製本費地産地消メニュー開発
総合 建設業 工業 商業 サービス 観光 販路開拓 金融 経営 税務 労務 福利厚生 情報化対策 青年・女性部 市共通商品券 地産地消ソフト					
受 託 事 業 費	100	0	▲ 100	皆減	
中小企業景況調査事業収入	100	0	▲ 100	皆減	建、工、商、サ業種別調査
管 理 費	13,300	10,000	▲ 3,300	▲ 24.8	補助対象外手当・資金補助対象外旅費・事務費 会議費、慶弔費、負担金 公租公課 雑費
特 別 会 計 繰 出 金	4,500	4,500	0	0.0	会館使用料特別会計へ
引 当 費	7,000	7,000	0	0.0	
財 政 基 金 引 当 費	6,000	6,000	0	0.0	
法 人 税 等 引 当 費	1,000	1,000	0	0.0	消費税、法人税
予 備 費	4,591	6,648	2,057	44.8	
合 計	131,100	130,024	▲ 1,076	▲ 0.8	

(4) 監査の結果

所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、試査の結果おおむね適正に処理されていると認められた。

今後とも、設置目的に沿った各種事業に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

2 監査委員の意見

(1) 平成27年度監査委員意見の対応状況

(対象所管課 建設経済部商工観光課)

①さぬき市共通商品券事業の委託料について

「さぬき市共通商品券事業に関する委託契約書」に基づく委託料算定基準の明確化と商品券発券事務に係るさぬき市・商工会各々の経費負担の整合化を図ることを意見した。その結果、双方協議のうえ改善されたことを評価する。

②さぬき市補助金交付要綱について

平成26年3月31日告示第66号「さぬき市商工振興事業補助金交付要綱」は容認できるものではないと意見したところ、平成27年3月26日告示第38号(以下、要綱という。)により改正された。しかしながら、要綱(補助対象事業)第2条に記述されている補助対象事業と平成27年度補助金実績報告資料の事業名ならびに補助対象事業費の一部が以下のとおり一致していない。

(補助対象事業)第2条に・・・次に掲げる事業とする。

(1) 商工会振興支援事業

ア 総合振興事業 イ 商業振興事業 ウ 工業振興事業

エ 青年部・女性部育成事業 オ 経営支援事業

平成27年度実績報告資料に記載されている事業の名称

経営支援事業、地域総合振興事業、建設業振興事業、工業振興事業、
商業振興事業、サービス業振興事業

したがって、建設業振興事業、サービス業振興事業については、要綱に定める事業に該当しないこととなる。要綱に定める補助対象事業を商工会の事業名称(科目の大分類、小分類)と関連付ける必要があると思量する。

また、【表4】のとおり経営支援事業について、【表11】のとおり婚活支援事業について、補助金実績報告資料の事業費と総代会資料の事業費が相違している。

報告をする側、報告を受けチェックする側、双方の事務の効率化のためにも、再度、要綱を改正するよう意見とする。

(2) 商工会に対するさぬき市補助金交付額の妥当性について

(対象所管課 建設経済部商工観光課)

①妥当性を検証する要件1

商工会定款（原則）第5条によると、「本商工会は、営利を目的としない」とある。

収支決算書の前期繰越金は7,240千円【表1】とあり、当年度収支差額は10,325千円【表2】と3,085千円の増額となり、次年度へ繰越されている。

補助金返還義務が発生しない論理的根拠に乏しいと考察する。

②妥当性を検証する要件2

平成27年度香川県商工会連合会交付金62,802千円の交付基準は、人件費95%、事業推進費5%に充当するためである。

商工会の人件費を収支決算書より算出のうえ検証する。

【支出の部】

大分類	職員設置費	決算額	57,245千円	
大分類	経営支援事業費	小分類	旅費・事務費	2,256千円
			福利環境整備費	4,983千円
			指導事業費	9,990千円
			指導環境推進事業費	9,340千円
			合計	83,814千円

【収入の部】

大分類	会費手数料等収入	小分類備考	記帳指導料	6,710千円
			市塵袋・商品券手数料	1,892千円
			各種共済管理事務手数料他	6,882千円
大分類	繰入金収入		県奨励金収入	3,563千円
			全国労保連助成金	53千円
			香川労働局委託手数料	3,240千円
			補正収入合計	22,340千円

商工会の人件費 = 【支出の部 合計83,814千円】 - 【収入の部 補正合計22,340千円】
=61,474千円

香川県商工会連合会交付金のうち人件費充当基準額 62,802千円×0.95=59,662千円
したがって、香川県商工会連合会交付金は1,812千円（61,474千円－59,662千円）不足
している状況と見受けられる。この不足額を補填する財源の捻出が商工会の一課題であ
るとともに、商工会の人件費は、ほぼ連合会交付金により賄える仕組みとなっている。

すなわち、補助金等交付確定通知書に添付されている事業の名称：経営支援事業は香
川県商工会連合会交付金と商工会記帳指導料等を財源として実施する事業であり、市か
らの補助金6,530千円【表4】の合理的根拠は無く、妥当性に欠けると思量する。

さらには、要綱第3条の補助対象経費に人件費を含むと定め、上位規則のさぬき市補助
金等交付規則で禁じている人件費を認める要綱となっていることから要綱の改正が必
要である。

(3) 商工会に対するさぬき市補助金使途の公益性について

(対象所管課 建設経済部商工観光課)

【表6】【表7】【表8】【表9】のとおり、各部会に対し活動費の一部として、補
助金を配布している。商業部会を除く3部会については配布補助金のうち、平均34%を
視察研修費に充当している。視察研修事業が親睦事業となっていないか、危惧するこ
ろである。補助金は第一に公益性が求められる。所管課においては、領収書による金額
の確認に止まることなく、研修の成果物等による内容の精査も必要で無いかと思量する。
一般市民に対し、公益性を担保する体制の構築を意見とする。

(4) 財政基金引当預金について (対象団体 さぬき市商工会)

平成25年12月24日規則第22号「さぬき市補助金等交付規則」に交付の対象と
して積立金を除くと定めている。したがって、財政基金引当預金の財源は補助金を充当
できないため、その財源を明記することが望ましいと思量する。

当預金は会館建設準備金として、積立を実施していると商工会から報告を受ける。目
的が定まっている預金については、事務処理上、支障がなければその積立目的が客観的
に理解できる表現とすることがその積立目的を担保できると思量する。

平成26年度期末 財政基金引当預金 51,639千円

平成27年度期末 財政基金引当預金 50,100千円

上記のとおり、平成27年度期末残高は平成26年度比1,539千円と減少している。
減少理由の明記が必要と思量する。

以上4点について意見を記述したが、監査委員の本意は、定款（事業）第8条に定める事業を遂行することにより、会員個々の自立と持続的経営に資すると共に、会員個々の経済活動を通して、さぬき市の発展に寄与することを望むものである。

さぬき市商工会

【表1】収入の部

(単位 千円)

		平25年度		平26年度			平27年度			平28年度	
		当初予算額	決算額	当初予算額	決算額	補助事業充当	当初予算額	決算額	補助事業充当	予算額	補助事業充当
交付金等	連合会	63,630	62,592	63,260	61,112	8,327	63,220	62,802	14,637	62,466	3,951
	さぬき市	17,600	17,438	16,200	16,081	15,081	15,100	17,478	14,356	14,200	14,200
	小計	81,230	80,030	79,460	77,193	23,408	78,320	80,280	28,993	76,666	18,151
会費・手数料等	会費	16,300	16,524	16,200	16,108	7,195	15,750	16,387	21,001	16,537	21,431
	加入金	150	130	150	80		150	265		200	
	賦課金	3,000	2,872	2,000	2,203	119	2,000	1,804	42	2,000	
	手数料	15,300	15,316	14,700	15,983		19,600	15,484		15,356	
	小計	34,750	34,842	33,050	34,374	7,314	37,500	33,940	21,043	34,093	21,431
その他	繰入金	7,000	7,458	6,500	6,500		6,500	7,000		7,000	
	受託事業	40	40	40	41		40	41		40	
	雑収入	500	1,034	500	1,563		500	1,154		500	
	税等繰入	1,000	1,000	1,000	1,000		1,000	1,000		1,000	
	記念事業繰入	3,500	3,500	0	0						
	財政基金繰入						0	51,636			
	前期繰越	6,474	6,474	7,483	7,483		7,240	7,240		10,325	
	小計	18,514	19,506	15,523	16,587	0	15,280	68,071	0	18,865	0
合計		134,494	134,378	128,033	128,154	30,722	131,100	182,291	50,036	129,624	39,582

さぬき市商工会
【表2】支出の部

(単位 千円)

	平25年度		平26年度			平27年度			平28年度		
	当初予算額	決算額	当初予算額	決算額	補助対象事業	当初予算額	決算額	補助対象事業	予算額	補助対象事業	
職員設置費	俸給	36,780	36,616	37,385	36,181	0	33,648	33,863		33,818	
	扶養手当	1,308	1,176	1,092	1,027	0	702	702		606	
	通勤手当	1,265	1,230	1,265	1,194	0	1,398	1,349		1,162	
	期末手当	13,040	12,942	13,250	13,319	0	11,520	12,055		12,340	
	住居手当	525	524	525	524	0	764	728		926	
	超過手当	500	110	300	109	0	200	69		200	
	地域手当			0	372	0	687	771		891	
	福利厚生	7,905	8,677	8,450	8,204	0	7,550	7,708		7,907	
	小計	61,323	61,275	62,267	60,930	0	56,469	57,245	0	57,850	0
経営支援事業費	旅費・事務費	1,500	1,773	1,800	2,113	2,113	2,000	2,256	2,256	2,000	2,000
	資質向上推進	350	274	300	172	172	600	582	582	600	600
	福利環境	4,800	4,865	4,900	4,936	0	4,500	4,983	4,983	4,504	
	指導事業費	10,000	9,647	10,000	9,251	10,675	7,500	9,990	10,796	3,358	3,358
	指導環境推進	4,800	4,785	4,800	4,932	6,400	4,800	9,340	9,340	8,694	8,694
	小規模事業普及	150	150	150	127	127	150	179	179	150	150
	小計	21,600	21,494	21,950	21,531	19,487	19,550	27,330	28,136	19,306	14,802
地域総合振興事業費	総合振興費	2,000	1,679	1,800	2,885	1,389	6,000	5,979	5,979	7,200	7,200
	建設業振興費	1,500	1,437	1,500	1,356	769	1,500	1,086	1,086	1,500	1,500
	工業振興費	1,500	1,501	1,500	1,811	1,040	1,500	1,851	1,850	1,500	1,500
	商業振興費	1,800	1,001	1,500	1,349	926	1,500	1,261	1,261	1,500	1,500
	サービス業振興費	1,500	1,369	1,500	1,382	594	1,500	1,649	1,649	1,500	1,500
	観光振興費	100	70	100	15	15	100	25	25	50	50
	販路開拓	200	26	100	24	24	100	8	8	50	50
	金融対策費	100	80	100	69	0	100	86	86	100	100
	経営対策費	800	608	600	503	503	500	406	406	400	400
	税務対策費	450	379	450	287	287	450	388	388	3,730	3,730
	労務対策費	250	227	250	186	186	250	284	284	350	350
	福利厚生対策費	400	346	400	335	335	400	343	343	400	400
	情報化対策費	686	701	646	646	646	640	661	661	640	640
	青年部女性部対策費	4,300	4,300	4,100	4,100	3,453	3,700	3,700	3,700	3,700	3,700
	共通商品券促進費	250	53	250	67	67	6,750	3,930	3,930	1,500	1,500
地産地消ランチ	1,100	988	1,100	1,000	1,000	600	245	245	600	660	
周年事業費	5,000	5,516	0	0	0	0	0				
小計	21,936	20,281	15,896	16,015	11,234	25,590	21,902	21,901	24,720	24,780	
受託事業費	100	79	100	91	0	100	92		0		
管理費	13,850	11,761	13,000	10,846	0	13,300	9,797		10,000		
特別会計繰出金	3,500	4,500	3,500	4,000	0	4,500	4,500		4,500		
引当費	財政基金引当費	3,000	6,500	3,000	6,500	0	6,000	50,100		6,000	
	法人税等引当費	1,000	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000		1,000	
予備費	8,185	0	7,320	0	0	4,591	0		6,648		
次期繰越	0	7,483	0	7,240	0	0	10,325				
合計	134,494	134,373	128,033	128,153	30,721	131,100	182,291	50,037	130,024	39,582	
婚活支援事業					1,679			777	1,300	1,300	
地場産業活性化対策事業					420						

平成27年度 さぬき市商工会補助事業等実績報告書

【表3】

(単位 円)

総代会資料		補助金実績報告資料		差異額	うち補助金 充当額
大分類・小分類科目	決算額	事業の名称	決算額		
経営支援事業費	27,329,100	経営支援事業	28,134,583	805,483	6,530,000
地域総合振興事業費	15,107,112	地域総合振興事業	15,810,112	703,000	5,682,000
建設業振興費	1,085,781	建設業振興事業	1,085,781	0	317,000
工業振興費	1,850,887	工業振興事業	1,850,395	△ 492	534,000
商業振興費	1,261,187	商業振興事業	1,261,187	0	628,000
サービス業振興費	1,649,468	サービス業振興事業	1,649,468	0	509,000
小計	48,283,535		49,791,526	1,507,991	14,200,000
地産地消ランチ事業費	245,066	地産地消ランチ普及事業	245,066	0	156,000
青年部婚活事業	703,000	婚活支援事業	776,879	73,879	400,000
小計	948,066		1,021,945	73,879	556,000
合計	49,231,601		50,813,471	1,581,870	14,756,000

平成27年度 さぬき市商工会補助事業等実績報告書【14,200,000円】

【表4】 (単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
経営支援事業費	科目	金額	備考	経営支援事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
	旅費・事務費	2,255,501	研修旅費・事務費等		講習会開催費	4,416,680	1,172,000	講師謝金等
	資質向上対策推進費	581,620	中小大学校研修等		記帳指導員謝金	6,378,763	4,336,000	記帳指導事業
	福利環境整備費	4,983,000	職員退職基金組合積立金		旅費・事務費	2,255,501	808,000	指導関係事務費・旅費
	指導事業費	9,989,960	記帳指導員、専門講師謝金、講習会開催費		指導環境推進事業費	9,339,915	0	事務局長設置費
	指導環境推進事業費	9,339,915	事務局長設置費		小規模事業施策普及費	179,104	179,000	ポスター、パンフ作成費
	小規模事業施策普及費	179,104	ポスター、パンフ作成費、小企振委会会議費等		資質向上対策推進費	581,620	35,000	中小企業大学校・啓発図書購入費
					福利環境整備費	4,983,000	0	職員退職金積立
合計	27,329,100		合計	28,134,583	6,530,000			

【表5】 (単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
地域総合振興事業費	科目	金額	備考	地域総合振興事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
	総合振興費	5,978,950	役員総代懇談会、未来塾外		総合振興費	5,978,950	3,012,000	未来塾、会員親睦事業
	観光振興費	25,324	事業後援助成		観光振興費	25,324	16,000	観光事業の振興
	販路開拓支援事業費	7,560	会議費、特産品宣伝費等		販路開拓支援事業費	7,560	0	特産品委員会の開催
	金融対策費	86,076	審査会開催費、調査資料等		金融対策費	86,076	25,000	1日公庫、金融審査会開催
	経営対策費	405,650			税務対策費	387,909	258,000	会計ソフト更新料、元帳印刷代
	税務対策費	387,909	資料印刷費、会計ソフト更新費		労務対策費	283,997	76,000	無料職業紹介事業、外国人実習生受入事業
	労務対策費	283,997	技能実習生、無料職業紹介		福利厚生対策費	343,046	17,000	会員事業所健康診断
	福利厚生費対策費	343,046	成人病健康診断助成		情報化対策費	661,200	440,000	県連サーバー使用料
	情報化対策費	661,200	県連ホストコンピュータ使用料		青年部・女性部対策費	3,700,000	954,000	青年部・女性部助成
	青年部・女性部対策費	3,700,000	部活動委費@1,650千円青年部婚活事業400千円		さぬき市共通商品券利用促進事業費	3,930,400	794,000	さぬき市共通商品券
	市共通商品券利用促進費	3,930,400	取扱店印刷費、わくわく市、プレミアム商品券人件費		経営対策費	405,650	90,000	発達支援計画、商工会HPサーバー使用料
合計	15,810,112		合計	15,810,112	5,682,000			

【表6】 (単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
地域総合振興事業費	科目	金額	備考	建設業振興事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
	建設業振興費	1,085,781	部会総会、監事会会議費、視察研修費等、各事業実施運営費		視察研修費	275,098	106,000	1日研修 参加者11名
					業務改善支援事業	186,900	114,000	業務の改善に関する支援と報告書の作成
					資格取得等奨励事業	54,000	48,000	業務に必要な資格の取得と更新への費用助成
					労働福祉事業	122,582	12,000	労働安全祈願祭
					就職者説明会拠出金	50,000	0	就職説明会への拠出金
					研修費	0	0	講習会等
			会議費・事務費	397,201	37,000	会議費、印刷費、郵送費		
合計	1,085,781		合計	1,085,781	317,000			

平成27年度 さぬき市商工会補助事業等実績報告書【14,200,000円】

【表7】

(単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
地域 総合 振興 事業費	科目	金額	備考	工業 振興 事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
		工業振興費	1,850,887		部会総会、幹事会会議費、 視察研修費等、 各事業実施運営費		視察研修費	778,532
					ビジネスマッチング事業	91,057	81,000	国内外ビジネスマッチング・簡易HP作成
					人材確保活用事業	300,000	0	就職説明会の開催
					労働福祉事業	128,400	97,000	業務関連資格取得費用一部助成
					会議費・事務費	552,406	123,000	総会・幹事会他
	合計	1,850,887			合計	1,850,395	534,000	

【表8】

(単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
地域 総合 振興 事業費	科目	金額	備考	商業 振興 事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
		商業振興費	1,261,187		部会総会、幹事会会議費、 視察研修費等、 各事業実施運営費		販売促進事業費	501,639
					視察研修事業費	21,204	12,000	視察研修案内
					分科会事業費	422,308	226,000	飲食業分科会
					会議費・事務費	316,036	58,000	総会、幹事会、郵送代
	合計	1,261,187			合計	1,261,187	628,000	

【表9】

(単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料				
地域 総合 振興 事業費	科目	金額	備考	サー ビス 業 振興 事業	区分	金額	補助金充当額	摘要
		サービス業振興費	1,649,468		部会総会、幹事会会議費、 視察研修費等、 各事業実施運営費		分科会事業費	227,051
					資格取得奨励事業費	12,600	8,000	業務に必要な資格の取得と更新への費用助成
					就職者説明会拠出金	50,000	0	就職説明会への拠出金
					視察研修事業費	751,521	310,000	1泊研修 参加者12名
					部会員交流事業費	151,200	0	部員交流会
					会議費・事務費	457,096	74,000	総会・事務費
	合計	1,649,468			合計	1,649,468	509,000	

平成27年度 さぬき市商工会補助事業等実績報告書【156,000円】

【表10】

(単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料			
地域総合振興事業費	科目	金額	備考	区分	金額	補助金充当額	摘要
	地産地消ランチ事業費	245,066	地産地消メニュー開発事業費		地産地消ランチ普及事業	ランチ経費	125,856
				印刷費	53,514	53,514	パンフ(16,200) 冊子 (33,696) コピー (3,618)
				会場費	52,680	52,680	看板 (21,600) 会場使用(30,000) 会議使用 (1,080)
				会議・調査研究費	5,184	5,184	参加店説明会飲物代
				雑費	7,832	7,766	郵送(参加店募集・参加決定案内)
	合計	245,066		合計	245,066	156,000	

平成27年度 さぬき市商工会補助事業等実績報告書【400,000円】

【表11】

(単位 円)

総代会資料				補助金実績報告資料			
地域総合振興事業費	科目	金額	備考	区分	金額	補助金充当額	摘要
	婚活事業費	703,000	地域総合振興事業費のうち 青年部・女性部対策費に混入		婚活支援事業	謝金	82,080
				借損料	236,160	223,200	会場費 ドルフィン37,600円 クアパーク122,960円 商工会 12,960円 冷蔵陳列台ありえ ず62,640円
				広報費	159,840	159,840	チラシ79,920円×2回 各23,000部
				事務費	10,001	10,001	コピー費用 白黒231枚 カラー139枚
				通信運搬費	12,632	6,959	切手
				消耗品費	16,286	0	カラー用紙、案内表示プレート、アルコールスプレー等
				アトラクション経費等	65,400	0	ドルフィンプログラム料20,400 円カップル成立記念品ドルフ ィン25,000円(5個)ありえ ず20,000円(4個)
				食糧費	87,080	0	参加者食事代ありえず55,080 円クアパーク32,000円
				その他経費	107,400	0	スタッフ用食事代ドルフィン 21,000円ありえず86,400円
	合計	703,000		合計	776,879	400,000	