

さぬき市監査委員公告第5号

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項の規定により監査を実施したので、その結果に関する報告、意見をそれぞれ同条第9項及び第10項の規定により、次のとおり公表します。

令和元年12月27日

さぬき市監査委員 元 山 清  
さぬき市監査委員 間 嶋 三 郎

令和元年度

さぬき市財政援助団体等監査報告書

さぬき市監査委員

## 令和元年度財政援助団体等監査結果一覧

| 結果<br>No. | 区分   | 項目                      | 団体                               | 所管課                     | ページ |
|-----------|------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----|
| 1         | 指摘事項 | マリンレストの指定管理料について        | 株式会社<br>さぬき市<br>S A公社            | 建設経済部<br>商工観光課<br>農林水産課 | P12 |
| 2         | 検討事項 | 温泉施設（指定管理料交付施設）の在り方について |                                  |                         | P13 |
| 3         | 委員意見 | 収益確保に向けた事業の見直しについて      |                                  |                         | P13 |
| 4         | 検討事項 | 従来型事業の運営について            | 公益社団法人<br>さぬき市<br>シルバー<br>人材センター | 健康福祉部<br>長寿介護課          | P22 |
| 5         | 検討事項 | 計画的な自主事業の実施について         |                                  |                         | P23 |

## 令和元年度財政援助団体監査結果報告等について

### 第1 株式会社さぬき市S A公社

#### 1 監査の結果に関する報告

##### (1) 監査の種類

地方自治法第199条第7項に基づく財政援助団体等監査

##### (2) 監査の対象および実施日

| 対 象                     |   | 実施日        |
|-------------------------|---|------------|
| 団 体                     | 内 容   |            |
| 株式会社<br>さぬき市S A公社       | 平成30年度及び平成31年4月1日から<br>令和元年10月15日までの公の施設の監理<br>委託に係る出納、その他の事務 | 令和元年10月28日 |
| 部 局                     |   |            |
| 建設経済部<br>商工観光課<br>農林水産課 |   |            |

##### (3) 監査の方法

平成30年度及び平成31（令和元）年度執行の当該公社の指定管理に係る出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の提出とともに関係者から説明を受けることにより監査を実施した。

##### (4) 監査の主な着眼点

###### ① 財政援助団体に関する事項（指定管理団体）

- ア 事業の実施は、協定書及び業務基準等のとおり実施されているか。
- イ 公の施設の監理に係る会計処理は、適切に行われているか。
- ウ 利用料等の収納事務は、適正に行われているか。
- エ 出納関係の諸帳簿の整備は、適切に行われているか。
- オ 利用促進のための努力はなされているか。
- カ 施設の運営管理及び財産の管理は、適切に行われているか。

###### ② 所管課に関する事項

- ア 指定管理者を導入した目的、趣旨は生かされているか。
- イ 指定管理者の指定は、法、条例等に根拠をおいているか。
- ウ 指定管理者の選定は、適正・公正に行われているか。
- エ 協定書の締結は、適正に行われているか。
- オ 指定管理者に対する指導監督は、適正に行われているか。

(5) 株式会社さぬき市S A公社（以下「公社」という。）の概要

|               |   |
|---------------|---|
| 平成 4年 11月 30日 | 津田健康開発公社設立(第3セクター)  |
| 平成15年 5月 21日  | 株式会社さぬき市S A公社に社名変更  |
| 平成18年 4月 1日   | さぬき市国民宿舎施設、さぬき市健康保養施設、道の駅津田の松原及びさぬき市新農村地域定住促進施設を指定管理                              |
| 平成23年 4月 1日   | さぬき市国民宿舎施設、さぬき市健康保養施設、道の駅津田の松原及びさぬき市新農村地域定住促進施設を指定管理                              |
| 平成24年 4月 1日   | さぬきワイン株式会社を吸収合併<br>さぬき市ワイン加工施設及びさぬき市物産センターを指定管理                                   |
| 平成24年10月 1日   | さぬき市健康生きがい施設を指定管理   |
| 平成25年 4月 1日   | 寒川老人福祉センター、さぬき市春日ふれあいセンター及びさぬき市農林漁業体験実習館を指定管理                                     |
| 平成27年 1月 12日  | レオマ店（ジュ・ド・ラ・トレイユ）営業終了<br>平成27年2月1日引渡完了  |
| 平成28年 4月 1日   | さぬき市国民宿舎施設、さぬき市健康保養施設、道の駅津田の松原及びさぬき市新農村地域定住促進施設を指定管理                              |
| 平成29年 4月 1日   | さぬき市ワイン加工施設、さぬき市物産センター、寒川老人福祉センター、さぬき市春日ふれあいセンター、さぬき市健康生きがい施設及びさぬき市農林漁業体験実習館を指定管理 |

ア 設置目的（定款第2条）

当社は、次の事業を営むことを目的とする。

- 1 高速道路及びこれに準ずる道路における宿泊休憩施設の経営及び管理
- 2 高速道路及びこれに準ずる道路における石油類販売施設の経営及び管理
- 3 果実酒類の製造及び販売
- 4 トマト、ブドウ、ミカン等の果汁の製造加工及び清涼飲料水の販売
- 5 健康トレーニング施設の経営及び施設利用に関する研究指導管理
- 6 食堂及び飲食店の経営
- 7 土産物店の経営
- 8 農産食品、水産食品、畜産食品、調味食品の販売
- 9 クリーニング業
- 10 国民宿舎の経営
- 11 公衆浴場の経営
- 12 上記各号に附帯する一切の業務

イ 本店所在地

香川県さぬき市津田町鶴羽939番地1

ウ 組織（令和元年10月15日現在）

役員は8人で、その内訳は代表取締役社長1人、取締役専務1人、取締役4人、監査役2人である。また、従業員数は79人で、その内訳は正規社員40人、嘱託社員9名、パート17人、短期パート11人、シルバー1人、アルバイト1人である。

エ 実施事業

直営事業

- 1 津田の松原SAの情報案内、ガソリン販売、エリア清掃
- 2 道の駅「津田の松原」の物品販売、セルフうどん
- 3 さぬきワイナリーのワイン製造・販売、物品販売
- 4 ツインパルながおのプール、体育館、トレーニングルーム、喫茶
- 5 みろく温泉の宿泊、レストラン、宴会
- 6 春日温泉の温泉、宿泊、レストラン、宴会

営業委託事業

- 1 津田の松原SA（内売店）の飲食、物品販売（穴吹エンタープライズ(株)）
- 2 津田の松原SA（外売店）の飲食（津田特産品生産販売協同組合）
- 3 クアパーク津田の宿泊、飲食（穴吹エンタープライズ(株)）
- 4 クアタラソさぬき津田の温泉、プール、トレーニングルーム（穴吹エンタープライズ(株)）
- 5 マリンレストの売店（(株)日本ドルフィンセンター）

オ 採用している会計基準

中小企業の会計に関する指針

カ さぬき市からの有価証券等の状況

・有価証券

平成29年度有価証券決算額 59,950千円

平成30年度有価証券決算額 59,950千円

\*有価証券決算額の内訳は、資本金50,000千円と資本準備金9,950千円である。

・委託料

（単位：千円、%）

| 事業  |                 | 29年度<br>決算額 | 30年度<br>決算額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備考    |
|-----|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 委託料 | ツインパルながお指定管理委託料 | 21,600      | 21,600      | 0           | —           | 商工観光課 |
|     | みろく温泉指定管理委託料    | 16,200      | 16,200      | 0           | —           |       |
|     | 春日温泉指定管理委託料     | 5,400       | 5,400       | 0           | —           |       |
|     | マリンレスト指定管理委託料   | 1,775       | 1,775       | 0           | —           | 農林水産課 |
| 合計  |                 | 44,975      | 44,975      | 0           | 0.0         |       |

注) 千円単位の金額は、千円未満を四捨五入している。(以下同じ)

## キ 収支の状況

## 比較貸借対照表

(単位：千円、%)

| 科 目         | 29年度末<br>金 額 | 30年度末<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----|
| 流 動 資 産     | 177,042      | 173,443      | △ 3,599     | △ 2.0       |     |
| 現 金         | 2,883        | 4,257        | 1,374       | 47.7        |     |
| 預 金         | 122,976      | 116,508      | △ 6,468     | △ 5.3       |     |
| 売 掛 金       | 6,762        | 7,627        | 865         | 12.8        |     |
| 商 品         | 2,010        | 1,971        | △ 39        | △ 1.9       |     |
| 製 品         | 22,999       | 26,308       | 3,309       | 14.4        |     |
| 半 製 品       | 5,475        | 3,747        | △ 1,728     | △ 31.6      |     |
| 原 材 料       | 2,104        | 1,303        | △ 801       | △ 38.1      |     |
| 貯 蔵 品       | 1,534        | 1,076        | △ 458       | △ 29.9      |     |
| 包 装 資 材     | 4,303        | 3,547        | △ 756       | △ 17.6      |     |
| 仮 払 金       | 0            | 208          | 208         | 皆増          |     |
| 未 収 入 金     | 5,995        | 6,893        | 898         | 15.0        |     |
| 固 定 資 産     | 241,201      | 247,648      | 6,447       | 2.7         |     |
| (有形固定資産)    | 229,268      | 233,447      | 4,179       | 1.8         |     |
| 建 物         | 166,227      | 155,909      | △ 10,318    | △ 6.2       |     |
| 建 物 附 属 設 備 | 31,082       | 40,848       | 9,766       | 31.4        |     |
| 構 築 物       | 6,165        | 5,579        | △ 586       | △ 9.5       |     |
| 機 械 装 置     | 11,492       | 11,253       | △ 239       | △ 2.1       |     |
| 車 両 運 搬 具   | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 工 具 器 具 備 品 | 2,474        | 5,091        | 2,617       | 105.8       |     |
| リ ー ス 資 産   | 11,828       | 14,768       | 2,940       | 24.9        |     |
| (投資その他の資産)  | 11,932       | 14,201       | 2,269       | 19.0        |     |
| 保 険 積 立 金   | 11,932       | 14,201       | 2,269       | 19.0        |     |
| 繰 延 資 産     | 87           | 0            | △ 87        | 皆減          |     |
| 社 債 発 行 費   | 87           | 0            | △ 87        | 皆減          |     |
| 資 産 合 計     | 418,330      | 421,091      | 2,761       | 0.7         |     |
| 流 動 負 債     | 66,950       | 61,943       | △ 5,007     | △ 7.5       |     |
| 買 掛 金       | 5,629        | 4,887        | △ 742       | △ 13.2      |     |
| 未 払 金       | 21,049       | 21,138       | 89          | 0.4         |     |
| 未 払 費 用     | 11,324       | 11,848       | 524         | 4.6         |     |
| 未 払 法 人 税 等 | 610          | 2,036        | 1,426       | 233.8       |     |
| 未 払 消 費 税 等 | 4,432        | 4,887        | 455         | 10.3        |     |
| 預 り 金       | 1,139        | 1,104        | △ 35        | △ 3.1       |     |
| リ ー ス 債 務   | 12,767       | 16,043       | 3,276       | 25.7        |     |
| 私 募 債       | 10,000       | 0            | △ 10,000    | 皆減          |     |

|           |         |         |          |        |  |
|-----------|---------|---------|----------|--------|--|
| 固 定 負 債   | 29,718  | 9,702   | △ 20,016 | △ 67.4 |  |
| 長期借入金     | 29,118  | 9,102   | △ 20,016 | △ 68.7 |  |
| 受入保証金     | 600     | 600     | 0        | —      |  |
| 負債合計      | 96,668  | 71,645  | △ 25,023 | △ 25.9 |  |
| 株 主 資 本   | 321,662 | 349,446 | 27,784   | 8.6    |  |
| 資 本 金     | 98,000  | 98,000  | 0        | —      |  |
| 資 本 剰 余 金 | 18,699  | 18,699  | 0        | —      |  |
| 資本準備金     | 17,341  | 17,341  | 0        | —      |  |
| その他資本剰余金  | 1,357   | 1,357   | 0        | —      |  |
| 利 益 剰 余 金 | 204,963 | 232,747 | 27,784   | 13.6   |  |
| その他利益剰余金  | 204,963 | 232,747 | 27,784   | 13.6   |  |
| 繰越利益剰余金   | 204,963 | 232,747 | 27,784   | 13.6   |  |
| 純 資 産 合 計 | 321,662 | 349,446 | 27,784   | 8.6    |  |
| 負債・純資産合計  | 418,330 | 421,091 | 2,761    | 0.7    |  |



## 比較損益計算書

(単位：千円、%)

| 科 目                  | 29年度<br>金 額 | 30年度<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 売 上 高                | 543,788     | 549,724     | 5,936       | 1.1         |     |
| 売 上 高 I              | 371,157     | 372,708     | 1,551       | 0.4         |     |
| 売 上 高 II             | 98,865      | 102,363     | 3,498       | 3.5         |     |
| 売 上 高 III            | 73,896      | 74,796      | 900         | 1.2         |     |
| 売上値引戻り高              | △ 130       | △ 143       | △ 13        | △ 10.0      |     |
| 売 上 原 価              | 79,673      | 83,007      | 3,334       | 4.2         |     |
| 期首棚卸高                | 4,816       | 11,127      | 6,311       | 131.0       |     |
| 仕入高 I                | 51,368      | 49,988      | △ 1,380     | △ 2.7       |     |
| 仕入高 II               | 13,593      | 13,164      | △ 429       | △ 3.2       |     |
| 当期製品製造原価             | 21,023      | 19,178      | △ 1,845     | △ 8.8       |     |
| * * 合計 * *           | 90,800      | 93,457      | 2,657       | 2.9         |     |
| 期末棚卸高                | △ 11,127    | △ 10,450    | 677         | 6.1         |     |
| 売上総利益金額              | 464,115     | 466,717     | 2,602       | 0.6         |     |
| 販売費及び一般管理費           | 425,116     | 437,778     | 12,662      | 3.0         |     |
| 営業利益(損失)金額           | 39,000      | 28,939      | △ 10,061    | △ 25.8      |     |
| 営業外収益                | 6           | 7,176       | 7,170       | 119,500.0   |     |
| 受取利息                 | 0           | 0           | 0           | —           |     |
| 修正損益                 | 0           | 1,414       | 1,414       | 皆増          |     |
| 雑収入                  | 6           | 5,761       | 5,755       | 95,916.7    |     |
| 営業外費用                | 1,764       | 1,295       | △ 469       | △ 26.6      |     |
| 支払利息                 | 842         | 419         | △ 423       | △ 50.2      |     |
| 社債利息                 | 110         | 47          | △ 63        | △ 57.3      |     |
| 雑損失                  | 812         | 828         | 16          | 2.0         |     |
| 経常利益(損失)金額           | 37,241      | 34,820      | △ 2,421     | △ 6.5       |     |
| 特別損失<br>(固定資産除却・圧縮損) | 0           | 5,000       | 5,000       | 皆増          |     |
| 税引前当期純利益金額           | 37,241      | 29,820      | △ 7,421     | △ 19.9      |     |
| 法人税、住民税及び<br>事業税     | 610         | 2,036       | 1,426       | 233.8       |     |
| 当期純利益金額              | 36,631      | 27,784      | △ 8,847     | △ 24.2      |     |

## 比較販売費及び一般管理費表

(単位：千円、%)

| 科 目           | 29年度<br>金 額 | 30年度<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 役 員 報 酬       | 6,000       | 6,000       | 0           | —           |     |
| 給 与 手 当       | 138,372     | 146,405     | 8,033       | 5.8         |     |
| 賞 与           | 22,700      | 23,617      | 917         | 4.0         |     |
| 退 職 金         | 0           | 159         | 159         | 皆増          |     |
| 退 職 金 共 済     | 4,513       | 4,601       | 88          | 1.9         |     |
| 法 定 福 利 費     | 22,884      | 23,528      | 644         | 2.8         |     |
| 福 利 厚 生 費     | 1,934       | 610         | △ 1,324     | △ 68.5      |     |
| 旅 費 交 通 費     | 4,942       | 4,881       | △ 61        | △ 1.2       |     |
| 通 信 費         | 1,512       | 1,727       | 215         | 14.2        |     |
| 交 際 費         | 249         | 264         | 15          | 6.0         |     |
| 寄 附 金         | 0           | 3           | 3           | 皆増          |     |
| 会 議 費         | 155         | 180         | 25          | 16.1        |     |
| 減 価 償 却 費     | 23,007      | 23,757      | 750         | 3.3         |     |
| 賃 借 料         | 29,598      | 29,726      | 128         | 0.4         |     |
| 地 代 家 賃       | 240         | 240         | 0           | —           |     |
| リ ー ス 料       | 2,431       | 2,710       | 279         | 11.5        |     |
| 保 険 料         | 2,875       | 3,073       | 198         | 6.9         |     |
| 修 繕 費         | 14,876      | 10,233      | △ 4,643     | △ 31.2      |     |
| 水 道 光 熱 費     | 45,449      | 47,771      | 2,322       | 5.1         |     |
| 燃 料 費         | 20,900      | 23,437      | 2,537       | 12.1        |     |
| 消 耗 品 費       | 12,312      | 11,194      | △ 1,118     | △ 9.1       |     |
| 租 税 公 課       | 2,425       | 3,257       | 832         | 34.3        |     |
| 運 賃           | 1,045       | 1,362       | 317         | 30.3        |     |
| 事 務 用 品 費     | 1,903       | 1,726       | △ 177       | △ 9.3       |     |
| 広 告 宣 伝 費     | 3,317       | 3,256       | △ 61        | △ 1.8       |     |
| 支 払 手 数 料     | 681         | 687         | 6           | 0.9         |     |
| 諸 会 費         | 423         | 421         | △ 2         | △ 0.5       |     |
| 新 聞 図 書 費     | 330         | 329         | △ 1         | △ 0.3       |     |
| 道 路 占 有 料     | 18,712      | 18,852      | 140         | 0.7         |     |
| 負 担 金         | 1,556       | 3,731       | 2,175       | 139.8       |     |
| サ ー ビ ス 費     | 1,137       | 1,022       | △ 115       | △ 10.1      |     |
| 清 掃 費         | 3,835       | 3,833       | △ 2         | △ 0.1       |     |
| 販 売 手 数 料     | 197         | 140         | △ 57        | △ 28.9      |     |
| 外 注 委 託 料     | 34,308      | 34,735      | 427         | 1.2         |     |
| 繰 延 資 産 償 却 費 | 175         | 87          | △ 88        | △ 50.3      |     |
| 雑 費           | 121         | 225         | 104         | 86.0        |     |
| 合 計           | 425,116     | 437,778     | 12,662      | 3.0         |     |

## 比較製造原価報告書

(単位：千円、%)

| 科 目             | 29年度<br>金 額 | 30年度<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 材 料 費           | 21,185      | 6,904       | △ 14,281    | △ 67.4      |     |
| 期首材料棚卸高         | 12,703      | 1,357       | △ 11,346    | △ 89.3      |     |
| 主 要 材 料 費       | 8,887       | 5,173       | △ 3,714     | △ 41.8      |     |
| 補 助 材 料 費       | 951         | 938         | △ 13        | △ 1.4       |     |
| * * 小 計 * *     | 22,541      | 7,468       | △ 15,073    | △ 66.9      |     |
| 期 末 材 料 棚 卸 高   | △ 1,357     | △ 563       | 794         | 58.5        |     |
| 労 務 費           | 8,823       | 9,109       | 286         | 3.2         |     |
| 賃 金 給 料         | 6,631       | 6,955       | 324         | 4.9         |     |
| 賞 与             | 888         | 947         | 59          | 6.6         |     |
| 退 職 金 共 済       | 264         | 264         | 0           | —           |     |
| 法 定 福 利 費       | 988         | 938         | △ 50        | △ 5.1       |     |
| 福 利 福 利 費       | 52          | 5           | △ 47        | △ 90.4      |     |
| 経 費             | 15,879      | 16,451      | 572         | 3.6         |     |
| 旅 費 交 通 費       | 270         | 283         | 13          | 4.8         |     |
| 減 価 償 却 費       | 1,914       | 1,604       | △ 310       | △ 16.2      |     |
| 保 險 料           | 158         | 158         | 0           | —           |     |
| 修 繕 費           | 666         | 254         | △ 412       | △ 61.9      |     |
| 水 道 光 熱 費       | 2,782       | 3,117       | 335         | 12.0        |     |
| 消 耗 品 費         | 1,703       | 2,236       | 533         | 31.3        |     |
| 租 税 公 課         | 1,803       | 1,770       | △ 33        | △ 1.8       |     |
| 運 賃             | 0           | 5           | 5           | 皆増          |     |
| 燃 料 費           | 399         | 402         | 3           | 0.8         |     |
| 包 装 資 材 費       | 6,064       | 6,537       | 473         | 7.8         |     |
| 外 注 委 託 費       | 120         | 85          | △ 35        | △ 29.2      |     |
| 当 期 総 製 造 費 用   | 45,887      | 32,464      | △ 13,423    | △ 29.3      |     |
| 期 首 仕 掛 品 棚 卸 高 | 6,089       | 20,104      | —           | —           |     |
| 期 末 仕 掛 品 棚 卸 高 | △ 20,104    | △ 22,315    | △ 2,211     | △ 11.0      |     |
| 他 勘 定 振 替 高     | △ 10,849    | △ 11,075    | △ 226       | △ 2.1       |     |
| 当 期 製 品 製 造 原 価 | 21,023      | 19,178      | △ 1,845     | △ 8.8       |     |

## 比較資本等変動計算書

(単位：千円、%)

| 科目    | 29年度<br>金額 | 30年度<br>金額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備考 |
|-------|------------|------------|-------------|-------------|----|
| 前期末残高 | 285,031    | 321,662    | 36,631      | 12.9        |    |
| 当期変動額 | 36,631     | 27,784     | △ 8,847     | △ 24.2      |    |
| 当期純利益 | 36,631     | 27,784     | △ 8,847     | △ 24.2      |    |
| 当期純損失 | 0          | 0          | 0           | —           |    |
| 当期末残高 | 321,662    | 349,446    | 27,784      | 8.6         |    |

## 比較修繕費及び設備投資表

修繕費

(単位：千円、%)

| 施設            | 29年度 |        | 30年度 |        | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備考 |
|---------------|------|--------|------|--------|-------------|-------------|----|
|               | 件数   | 金額     | 件数   | 金額     |             |             |    |
| SA (サービスエリア)  | 12   | 1,890  | 8    | 1,188  | △ 702       | △ 37.1      |    |
| GS (ガソリンスタンド) | 1    | 36     | 3    | 603    | 567         | 1,575.0     |    |
| マリンレスト        | 0    | 0      | 0    | 0      | 0           | —           |    |
| 松原うどん         | 4    | 134    | 8    | 208    | 74          | 55.2        |    |
| 道の駅物産センター     | 2    | 211    | 2    | 72     | △ 139       | △ 65.9      |    |
| クアタラソ         | 3    | 1,037  | 5    | 1,094  | 57          | 5.5         |    |
| クアパーク         | 3    | 798    | 2    | 110    | △ 688       | △ 86.2      |    |
| ワイナリー         | 4    | 1,125  | 2    | 19     | △ 1,106     | △ 98.3      |    |
| ワイナリー生産       | 6    | 719    | 8    | 274    | △ 445       | △ 61.9      |    |
| ワイナリー物産センター   | 5    | 247    | 1    | 64     | △ 183       | △ 74.1      |    |
| ツインパルながお      | 17   | 2,544  | 18   | 3,786  | 1,242       | 48.8        |    |
| みろく温泉         | 16   | 6,619  | 17   | 1,562  | △ 5,057     | △ 76.4      |    |
| 春日温泉          | 24   | 1,426  | 23   | 2,346  | 920         | 64.5        |    |
| 合計            | 97   | 16,786 | 97   | 11,326 | △ 5,460     | △ 32.5      |    |

設備投資

(単位：千円、%)

| 施設           | 29年度 |        | 30年度 |        | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備考 |
|--------------|------|--------|------|--------|-------------|-------------|----|
|              | 件数   | 金額     | 件数   | 金額     |             |             |    |
| SA (サービスエリア) | 1    | 10,800 | 1    | 13,880 | 3,080       | 28.5        |    |
| クアパーク        | 1    | 542    | 1    | 2,000  | 1,458       | 269.0       |    |
| ワイナリー        | 1    | 631    | 1    | 2,500  | 1,869       | 296.2       |    |
| ツインパル        | 1    | 438    | 0    | 0      | △ 438       | 皆減          |    |
| みろく温泉        | 0    | 0      | 1    | 1,800  | 1,800       | 皆増          |    |
| 合計           | 4    | 12,411 | 4    | 20,180 | 7,769       | 62.6        |    |

## 比較部門別当期利益表

(単位：千円、%)

| 部 門      |           | 28年度<br>金 額 | 29年度<br>金 額 | 30年度<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 |
|----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ワイン事業部   | ワイナリー     | △ 5,852     | 1,463       | △ 2,282     | △ 3,745     | 256.0       |
|          | 物産店       | △ 2,468     | △ 2,807     | △ 2,378     | 429         | 15.3        |
| サービスエリア  | サービスエリア   | 66,629      | 63,616      | 58,863      | △ 4,753     | △ 7.5       |
|          | ガソリンスタンド  | △ 14,950    | △ 6,182     | △ 6,781     | △ 599       | △ 9.7       |
| 道の駅      | 物産センター    | △ 7,335     | △ 4,493     | △ 3,821     | 672         | 15.0        |
|          | 松原うどん     | △ 4,561     | △ 46        | △ 226       | △ 180       | △ 391.3     |
| その他の委託事業 | クアパーク・タラソ | 5,513       | 12,380      | 10,511      | △ 1,869     | △ 15.1      |
|          | マリンレスト    | 1,026       | 1,107       | 1,081       | △ 26        | △ 2.3       |
| 温泉事業部    | ツインパルながお  | △ 7,257     | △ 10,771    | △ 8,234     | 2,537       | 23.6        |
|          | みろく温泉     | 929         | △ 8,296     | △ 3,422     | 4,874       | △ 58.8      |
|          | 春日温泉      | △ 5,921     | △ 9,340     | △ 15,528    | △ 6,188     | △ 66.3      |
| 合 計      |           | 25,753      | 36,631      | 27,784      | △ 8,847     | △ 24.2      |

## 当期純利益一覧表

(単位：千円)

| 区 分           | 26年度    | 27年度   | 28年度   | 29年度   | 30年度   |
|---------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| (株)さぬき市S A 公社 | △13,372 | 29,959 | 25,753 | 36,631 | 27,784 |
| 合 計           | △13,372 | 29,959 | 25,753 | 36,631 | 27,784 |

## 借入額一覧表

(単位：千円)

| 区 分           | 26年度    | 27年度   | 28年度   | 29年度   | 30年度  |
|---------------|---------|--------|--------|--------|-------|
| (株)さぬき市S A 公社 | 142,978 | 97,482 | 67,466 | 39,118 | 9,102 |
| 合 計           | 142,978 | 97,482 | 67,466 | 39,118 | 9,102 |

## 観光事業特別会計一覧表

(単位：千円)

| 区 分               | 26年度        | 27年度   | 28年度   | 29年度   | 30年度   |
|-------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|
| 注1) さぬき市S A 公社納付金 | 30,500      | 30,500 | 30,500 | 15,700 | 15,700 |
| 一般会計繰入金           | 60,425      | 60,433 | 42,098 | 0      | 26,500 |
| 償                 | 元 金         | 54,783 | 56,502 | 39,908 | 0      |
|                   | 利 息         | 4,248  | 2,530  | 758    | 0      |
|                   | 償 還 金 合 計   | 59,031 | 59,032 | 40,666 | 0      |
| 還                 | 未 償 還 金     | 96,410 | 39,908 | 0      | 0      |
| 賃                 | 借 料         | 1,368  | 1,368  | 1,368  | 1,368  |
| 償                 | 還 金 + 賃 借 料 | 60,399 | 60,400 | 42,034 | 1,368  |

注1) さぬき市S A 公社納付金は、一般会計歳入の雑入で収入

## 基金年度末残高一覧表

(単位：千円)

| 基 金 名          | 26年度   | 27年度   | 28年度   | 29年度   | 30年度   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 注1) 健康生きがい施設基金 | 86,339 | 86,555 | 87,324 | 87,585 | 87,779 |

注1) 22年度に130,187千円で基金設置

## 2 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、所管部局及び監査対象団体の事務に関し改善を要する項目が認められ、別記のとおり監査委員の意見を付すものである。

また、別記意見において、各施設の正式名称を以下のとおり、略式をもって文章を構成する。

さぬき市新農村地域定住促進施設（以下「マリンレスト」という。）

さぬき市健康生きがい施設（以下「ツインパルながお」という。）

さぬき市農林漁業体験実習館（以下「みろく温泉」という。）

寒川老人福祉センター、さぬき市春日ふれあいセンター（以下「春日温泉」という。）

所管部局及び監査対象団体の改善を要する項目について、措置を講じたときは、地方自治法第199条第12項の規定に基づき、その旨を監査委員に通知されたい。

なお、通知は、監査結果の結果に関する報告をした日から起算して3か月を目処に行われたい。

今後とも、設立の趣旨に沿った事業に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

| 監査年度      | 2019（令和元）年度   |      | 結果No.      | 1 |
|-----------|---|------|------------|---|
| 監査結果の区分   | 指摘事項  | 対象組織 | 建設経済部農林水産課 |   |
| 指摘・意見等の項目 | マリンレストの指定管理料について  |      |            |   |
| 指摘・意見等の内容 | <p>マリンレストの指定管理については、平成28年4月1日から令和3年3月31日までを指定期間とし、施設の管理に関する基本協定書及び指定管理者の仕様書などで、公社と業務に関する様々な取決めをしている。</p> <p>平成28年度から令和元年度までの指定管理料は、1,775,000円（税込）を支出しており、指定管理料の積算根拠は、仕様書において、公社から提示された事業計画書に基づき、市が別途算定すると示されている。</p> <p>当事業については、毎年、利益を出しているが、下記別表1のとおり、公社が支払う施設に係る販売費及び一般管理費から販売利益の差額以上の指定管理料を支払いしており、改善が必要であると思量する。</p> <p>なお、本指摘については、平成29年度財政援助団体等監査時においても同様に意見しており、改めて指摘するものである。</p> <p>また、仕様書において、指定管理料は、原則増額すること及び減額することはしない旨を明記しているが、上記指摘内容を踏まえ、再検討するよう併せて意見する。</p> |      |            |   |

【参考】別表1 マリンレスト年度別実績一覧(税抜)

単位：千円

|               | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 |
|---------------|--------|--------|--------|
| 販売費及び一般管理費(A) | 1,296  | 1,186  | 1,206  |
| 販売利益(B)       | 678    | 649    | 644    |
| (A-B)         | 618    | 537    | 562    |
| 指定管理料         | 1,644  | 1,644  | 1,644  |

| 監査年度      | 2019(令和元)年度  |      | 結果No.                  | 2 |
|-----------|--|------|------------------------|---|
| 監査結果の区分   | 検討事項   | 対象組織 | さぬき市SA公社<br>建設経済部商工観光課 |   |
| 指摘・意見等の項目 | 温泉施設(指定管理料交付施設)の在り方について  |      |                        |   |
| 指摘・意見等の内容 | <p>平成30年8月のさぬき市温泉施設等検討委員会の答申を受け、財務面及び経営面等を総合的に勘案した結果、令和元年10月からみろく温泉及びツインパルながおの温浴営業を廃止している。春日温泉については、2施設と比較して、改善の可能性が相対的に高いとの見解を得て、営業を継続している。</p> <p>例年、市から指定管理料を交付されることで、営業を維持している温浴施設について、2施設の廃止を決定したことは適当な判断と思量する。</p> <p>一方で、廃止をせず、営業を継続している春日温泉についても、平成30年度において、指定管理料を除く営業利益が△20,093千円となっている。年々赤字が増えている現状を踏まえ、廃止した温浴施設からの集客を得られるよう、利用促進に向けた新しい取組に努められたい。</p> <p>また、この先も施設の老朽化に伴う修繕費等の増加が見込まれることから、今後の営業をどのようにしていくのか、長期的な視点による検討を望むものである。</p> |      |                        |   |

| 監査年度      | 2019(令和元)年度  |      | 結果No.    | 3 |
|-----------|--|------|----------|---|
| 監査結果の区分   | 委員意見   | 対象組織 | さぬき市SA公社 |   |
| 指摘・意見等の項目 | 収益確保に向けた事業の見直しについて   |      |          |   |
| 指摘・意見等の内容 | <p>平成30年度において、ワイナリーの物産センターでは、広告宣伝費等の費用節減、道の駅の物産センターでは、県内外への出張販売等の活動の実施、松原うどんでは、新メニューの考案を行うなど、各事業ともに経営努力を重ねている。</p> |      |          |   |



しかしながら、下記別表2のとおり、3事業とも赤字決算が続いており、収益確保に向けた事業全体の見直しが必要と考える。

物産センターでは、利益率の高い商品の販売や粗利益率の改善、うどん屋では、市場調査によるヒット商品の開発など、より一層の販売努力を図られたい。

なお、この外の赤字事業についても、早急に経費の見直しを図り、コスト削減に尽力いただきたい。

【参考】別表2 平成30年度部門別実績一覧(税抜)

単位：千円

|                | ワイナリー<br>物産センター |        | 道の駅<br>物産センター |        | 松原うどん  |        |
|----------------|-----------------|--------|---------------|--------|--------|--------|
|                | 平成29年度          | 平成30年度 | 平成29年度        | 平成30年度 | 平成29年度 | 平成30年度 |
| 純売上            | 18,723          | 18,819 | 23,820        | 23,966 | 30,492 | 30,455 |
| 売上原価           | 13,962          | 13,914 | 15,338        | 15,429 | 11,150 | 10,938 |
| 販売費及び<br>一般管理費 | 7,567           | 7,285  | 12,988        | 12,358 | 19,379 | 19,794 |
| 営業利益           | △2,806          | △2,380 | △4,506        | △3,821 | △37    | △277   |

【監査結果の評価及区分の基準】

| 区 分    | 基 準   |
|--------|---|
| 指摘事項   | ① 法令等（法律、政令、省令、条例、規則、要綱、基準等）に違反しているもの                 |
|        | ② 予算の目的及び範囲に違反しているもの                                  |
|        | ③ 著しく不経済又は非効率的執行となっているもの                              |
|        | ④ 著しく適正を欠くもので是正する必要があるもの                              |
|        | ⑤ すでに指摘事項、指導注意事項及び検討事項となっている案件で、是正又は改善の措置や検討がされていないもの |
| 指導注意事項 | ① 指摘事項のうち、軽微な誤謬等と見受けられるもの                             |
|        | ② 事務処理における軽度な誤り等で、直ちに補正すれば特段の支障がないもの                  |
|        | ③ 今後、是正又は改善の必要があるもの                                   |
|        | ④ その他、適正を欠くもので特に注意を要すると認められるもの                        |
| 検討事項   | ① 今後、是正又は改善のための検討が必要と認められるもの                          |
|        | ② 特別な理由により、是正又は改善に長期間にわたって時間が必要と認められるもの               |
| 委員意見   | ① 監査結果に基づき、意見を述べる必要があると認められるもの                        |
|        | ② 特に要望する必要があると認められるもの                                 |

## 令和元年度財政援助団体監査結果報告等について

### 第2 公益社団法人さぬき市シルバー人材センター

#### 1 監査の結果に関する報告

##### (1) 監査の種類

地方自治法第199条第7項に基づく財政援助団体等監査

##### (2) 監査の対象および実施日

| 対 象                          |   | 実 施 日      |
|------------------------------|---|------------|
| 団 体                          | 内 容   |            |
| 公益社団法人<br>さぬき市シルバー<br>人材センター | 平成30年度及び平成31年4月1日から<br>令和元年10月15日までの財政的援助に係<br>る出納、その他の事務 | 令和元年10月31日 |
| 部 局                          |   |            |
| 健康福祉部<br>長寿介護課               |   |            |

##### (3) 監査の方法

平成30年度及び平成31（令和元）年度執行の当該財政的援助等に係る出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の提出とともに関係者から説明を受けることにより監査を実施した。

##### (4) 監査の主な着眼点

###### ① 財政援助団体に関する事項（補助金交付団体）

ア 補助金等の交付申請書の提出及び補助金の請求、受領は適時に行われているか。

イ 事業計画書、予算書及び決算書諸表等と所管部局へ提出している補助金等交付申請書、実績報告書等と合致するか。

ウ 補助事業は目的に沿って適正かつ効率的に行われているか。

エ 補助金等が補助等対象事業以外に流用されていないか。

オ 出納関係帳票の記帳、整備は適正か。また、領収書等の証拠書類の整備、保存は適切に行われているか。

カ 補助金に係る収支の会計経理は適正に行われているか。

② 所管課に関する事項

- ア 補助金の交付決定は法令等に適合しているか。
- イ 補助金の交付目的及び補助対象事業の内容は明確にされているか。
- ウ 補助金額の算定、交付方法、時期、手続等は適正に行われているか。
- エ 補助金の効果及び履行の確認は実績報告書等によりなされているか。
- オ 補助金交付団体への指導監督は適切に行われているか。

(5) 公益社団法人さぬき市シルバー人材センター（以下「センター」という。）の概要

ア 設置目的（センター定款第3条）

センターは、定年退職者等の高齢者（以下「高齢者」という。）の希望に応じた臨時的かつ短期的な就業又はその他の軽易な業務（当該業務に係る労働力の需給の状況、当該業務の処理の実情等を考慮して厚生労働大臣が定めるものに限る。）に係る就業の機会を確保し、及びこれらの者に対して組織的に提供することなどにより、その能力を生かした就業その他の多様な社会参加活動を援助して、これらの者の生きがいの充実と福祉の増進を図るとともに、活力ある地域社会づくりに寄与することを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市大川町富田西1207番地1

ウ 組織（令和元年10月31日現在）

役員は17人で、その内訳は理事長1人、副理事長2人、常務理事1人、理事11人及び監事2人である。また、職員数は6人である。

エ 実施事業（センター定款第4条で定めている事業）

- 1 臨時的かつ短期的な就業（雇用によるものを除く。）又はその他の軽易な業務に係る就業（雇用によるものを除く。）を希望する高齢者のために、これらの就業の機会を確保し、及び組織的に提供すること。
- 2 臨時的かつ短期的な雇用による就業又はその他の軽易な業務に係る就業（雇用によるものに限る。）を希望する高齢者のために、職業紹介事業又は労働者派遣事業を行うこと。
- 3 高齢者に対し、臨時的かつ短期的な就業及びその他の軽易な業務に係る就業に必要な知識及び技能の付与を目的とした講習を行うこと。
- 4 高齢者のための臨時的かつ短期的な就業及びその他の軽易な業務に係る就業を通じて、高齢者の生きがいの充実及び社会参加の推進を図るために必要な事業を行うこと。

- 5 前4号に掲げるもののほか、高年齢者の多様な就業機会の確保及び地域社会、企業等における高年齢者の能力の活用を図るために必要な事業を行うこと。
- 6 その他目的を達成するために必要な事業を行うこと。

オ 採用している会計基準  
公益法人会計基準

カ さぬき市からの補助金等の金額

・補助金

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| 平成29年度補助金決算額    | 16,000,000円 |
| シルバー人材センター補助金   | 16,000,000円 |
| <br>            |             |
| 平成30年度補助金決算額    | 19,000,000円 |
| シルバー人材センター補助金   | 14,000,000円 |
| 高齢者就業機会確保事業費補助金 | 5,000,000円  |
| <br>            |             |
| 令和元年度補助金予算額     | 17,000,000円 |
| シルバー人材センター補助金   | 13,000,000円 |
| 高齢者就業機会確保事業費補助金 | 4,000,000円  |

・平成30年度実績額及び令和元年度予算額

| 会計区分        | 内 容             | 所管課名  | 平成30年度<br>実績額 (円) | 令和元年度<br>予算額 (円) |
|-------------|-----------------|-------|-------------------|------------------|
| 一般・特別<br>会計 | シルバー人材センター補助金   | 長寿介護課 | 14,000,000        | 13,000,000       |
|             | 高齢者就業機会確保事業費補助金 |       | 5,000,000         | 4,000,000        |
|             | 運営資金貸付金         |       | 10,000,000        | 8,000,000        |
| 病院事業<br>会計  | 各施設等清掃等委託料      | 各課    | 110,150,689       | 118,435,000      |
|             |                 | 市民病院  | 156,711           | 18,000           |
| 合           | 計               |       | 139,307,400       | 143,453,000      |

## キ 収支の状況

## 比較損益計算書

(単位：千円、%)

| 科 目              | 29年度<br>決算金額 | 30年度<br>決算金額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----|
| 経常収益合計           | 292,941      | 281,048      | △ 11,893    | △ 4.1       |     |
| 受託事業収益           | 265,821      | 241,705      | △ 24,116    | △ 9.1       |     |
| 受取配分金            | 231,309      | 208,930      | △ 22,379    | △ 9.7       |     |
| 受取材料費等           | 15,811       | 15,983       | 172         | 1.1         |     |
| 受取事務費            | 18,701       | 16,792       | △ 1,909     | △ 10.2      |     |
| 自主事業収益           | 0            | 1,727        | 1,727       | 皆増          |     |
| 自主事業収益           | 0            | 1,727        | 1,727       | 皆増          |     |
| 労働者派遣事業等受託収益     | 1,787        | 2,060        | 273         | 15.3        |     |
| 労働者派遣事業等<br>受託収益 | 1,787        | 2,060        | 273         | 15.3        |     |
| 職業紹介事業受託収益       | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 職業紹介事業受託収益       | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 受取会費             | 785          | 740          | △ 45        | △ 5.7       |     |
| 正会員受取会費          | 785          | 740          | △ 45        | △ 5.7       |     |
| 受取補助金等           | 24,541       | 34,539       | 9,998       | 40.7        |     |
| 受取連合交付金          | 8,541        | 15,539       | 6,998       | 81.9        |     |
| 受取市補助金           | 16,000       | 19,000       | 3,000       | 18.8        |     |
| 特定資産運用益          | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 特定資産受取利息         | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 雑収益              | 7            | 279          | 272         | 3,885.7     |     |
| 受取利息             | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 雑収益              | 7            | 279          | 272         | 3,885.7     |     |
| 経常費用合計           | 298,912      | 285,770      | △ 13,142    | △ 4.4       |     |
| 事業費              | 296,958      | 283,817      | △ 13,141    | △ 4.4       |     |
| 管理費              | 1,954        | 1,953        | △ 1         | △ 0.1       |     |
| 当期経常増減額          | △ 5,971      | △ 4,722      | 1,249       | 20.9        |     |
| 経常外収益計           | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 経常外費用計           | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 当期経常外増減額         | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 当期一般正味<br>財産増減額  | △ 5,971      | △ 4,722      | 1,249       | 20.9        |     |
| 当期一般正味<br>財産期首残高 | 78,277       | 72,306       | △ 5,971     | △ 7.6       |     |
| 当期一般正味<br>財産期末残高 | 72,306       | 67,584       | △ 4,722     | △ 6.5       |     |

注) 千円単位の金額は、千円未満を四捨五入している(以下同じ)。

## 比較貸借対照表

(単位：千円、%)

| 科 目                 | 29年度末<br>金 額 | 30年度末<br>金 額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----|
| 流 動 資 産             | 72,365       | 62,031       | △ 10,334    | △ 14.3      |     |
| 現 金                 | 0            | 20           | 20          | 皆増          |     |
| 普 通 預 金             | 52,499       | 37,718       | △ 14,781    | △ 28.2      |     |
| 未 収 金               | 19,866       | 24,287       | 4,421       | 22.3        |     |
| 立 替 金               | 0            | 6            | 6           | 皆増          |     |
| 固 定 資 産             | 23,592       | 23,566       | △ 26        | △ 0.1       |     |
| ( 基 本 財 産 )         | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| ( 特 定 資 産 )         | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| (その他固定資産)           | 23,592       | 23,566       | △ 26        | △ 0.1       |     |
| 土 地                 | 20,952       | 20,952       | 0           | —           |     |
| 建 物                 | 140          | 134          | △ 6         | △ 4.3       |     |
| 車 両 運 搬 具           | 671          | 142          | △ 529       | △ 78.8      |     |
| 什 器 備 品             | 1,521        | 1,529        | 8           | 0.5         |     |
| 電 話 加 入 権           | 268          | 268          | 0           | —           |     |
| 敷 金                 | 0            | 500          | 500         | 皆増          |     |
| 預 託 金               | 41           | 41           | 0           | —           |     |
| 資 産 合 計             | 95,957       | 85,597       | △ 10,360    | △ 10.8      |     |
| 流 動 負 債             | 23,650       | 18,013       | △ 5,637     | △ 23.8      |     |
| 未 払 金               | 23,650       | 17,990       | △ 5,660     | △ 23.9      |     |
| 預 り 金               | 0            | 23           | 23          | 皆増          |     |
| 負 債 合 計             | 23,650       | 18,013       | △ 5,637     | △ 23.8      |     |
| 指 定 正 味 財 産         | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| (うち基本財産への<br>充 当 額) | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| (うち特定財産への<br>充 当 額) | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 一 般 正 味 財 産         | 72,306       | 67,584       | △ 4,722     | △ 6.5       |     |
| (うち基本財産への<br>充 当 額) | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| (うち特定資産への<br>充 当 額) | 0            | 0            | 0           | —           |     |
| 正 味 財 産 合 計         | 72,306       | 67,584       | △ 4,722     | △ 6.5       |     |
| 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計 | 95,957       | 85,597       | △ 10,360    | △ 10.8      |     |

平成31（令和元）年度比較収支予算

（単位：千円、％）

| 科 目                      | 平成30年度<br>予算金額 | 平成31（令和元）年度<br>予算金額 | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考 |
|--------------------------|----------------|---------------------|-------------|-------------|-----|
| 経 常 収 益 計                | 322,672        | 277,270             | △ 45,402    | △ 14.1      |     |
| 受 託 事 業 収 益              | 285,700        | 238,800             | △ 46,900    | △ 16.4      |     |
| 受 取 配 分 金                | 250,000        | 206,000             | △ 44,000    | △ 17.6      |     |
| 受 取 材 料 費 等              | 15,700         | 15,700              | 0           | —           |     |
| 受 取 事 務 費                | 20,000         | 17,100              | △ 2,900     | △ 14.5      |     |
| 自 主 事 業 収 益              | 1,000          | 2,000               | 1,000       | 100.0       |     |
| 自 主 事 業 収 益              | 1,000          | 2,000               | 1,000       | 100.0       |     |
| 労働者派遣事業等受託収益             | 1,781          | 3,584               | 1,803       | 101.2       |     |
| 労働者派遣事業等受託収益             | 1,781          | 3,584               | 1,803       | 101.2       |     |
| 職業紹介事業受託収益               | 30             | 30                  | 0           | —           |     |
| 職業紹介事業受託収益               | 30             | 30                  | 0           | —           |     |
| 受 取 会 費                  | 900            | 795                 | △ 105       | △ 11.7      |     |
| 正会員受取会費                  | 900            | 795                 | △ 105       | △ 11.7      |     |
| 受 取 補 助 金 等              | 33,239         | 32,039              | △ 1,200     | △ 3.6       |     |
| 受 取 連 合 交 付 金            | 14,239         | 15,039              | 800         | 5.6         |     |
| 受 取 市 補 助 金              | 19,000         | 17,000              | △ 2,000     | △ 10.5      |     |
| 特 定 資 産 運 用 益            | 2              | 2                   | 0           | —           |     |
| 特 定 資 産 受 取 利 息          | 2              | 2                   | 0           | —           |     |
| 雑 収 益                    | 20             | 20                  | 0           | —           |     |
| 受 取 利 息                  | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 雑 収 益                    | 20             | 20                  | 0           | —           |     |
| 経 常 費 用 計                | 325,312        | 278,370             | △ 46,942    | △ 14.4      |     |
| 事 業 費                    | 323,202        | 276,114             | △ 47,088    | △ 14.6      |     |
| 管 理 費                    | 2,110          | 2,256               | 146         | 6.9         |     |
| 当 期 経 常 増 減 額            | △ 2,640        | △ 1,100             | 1,540       | △ 58.3      |     |
| 経 常 外 収 益 計              | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 経 常 外 収 益                | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 固 定 資 産 売 却 益            | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 経 常 外 費 用 計              | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 固 定 資 産 除 却 損            | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 当 期 経 常 外 増 減 額          | 0              | 0                   | 0           | —           |     |
| 当 期 一 般 正 味<br>財 産 増 減 額 | △ 2,640        | △ 1,100             | 1,540       | △ 58.3      |     |
| 一 般 正 味<br>財 産 期 首 残 高   | 71,143         | 64,706              | △ 6,437     | △ 9.0       |     |
| 一 般 正 味<br>財 産 期 末 残 高   | 68,503         | 63,606              | △ 4,897     | △ 7.1       |     |
| 正 味<br>財 産 期 末 残 高       | 68,503         | 63,606              | △ 4,897     | △ 7.1       |     |

## ク 会員の状況

## 正会員年齢別構成

(単位：人)

| 年 齢 別  |   | 28年度 | 29年度 | 30年度 |
|--------|---|------|------|------|
| 60～64歳 | 男 | 24   | 18   | 16   |
|        | 女 | 14   | 14   | 16   |
|        | 計 | 38   | 32   | 32   |
| 65～69歳 | 男 | 104  | 88   | 70   |
|        | 女 | 61   | 51   | 44   |
|        | 計 | 165  | 139  | 114  |
| 70～74歳 | 男 | 100  | 100  | 104  |
|        | 女 | 77   | 73   | 79   |
|        | 計 | 177  | 173  | 183  |
| 75～79歳 | 男 | 88   | 89   | 102  |
|        | 女 | 57   | 56   | 62   |
|        | 計 | 145  | 145  | 164  |
| 80歳以上  | 男 | 32   | 35   | 45   |
|        | 女 | 12   | 14   | 20   |
|        | 計 | 44   | 49   | 65   |
| 合計     | 男 | 348  | 330  | 337  |
|        | 女 | 221  | 208  | 221  |
|        | 計 | 569  | 538  | 558  |



## 2 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、所管部局及び監査対象団体の事務に関し改善を要する項目が認められ、別記のとおり監査委員の意見を付すものである。

所管部局及び監査対象団体の改善を要する項目について、措置を講じたときは、地方自治法第199条第12項の規定に基づき、その旨を監査委員に通知されたい。

なお、通知は、監査結果の結果に関する報告をした日から起算して3か月を目処に行われたい。

今後とも、設立の趣旨に沿った事業に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

|           |   |      |            |   |
|-----------|---|------|------------|---|
| 監査年度      | 2019（令和元）   | 年度   | 結果No.      | 4 |
| 監査結果の区分   | 検討事項  | 対象組織 | シルバー人材センター |   |
| 指摘・意見等の項目 | 従来型事業の運営について  |      |            |   |
| 指摘・意見等の内容 | <p>公益社団法人さぬき市シルバー人材センター定款では、定年退職者等の高齢者の就業の機会を確保し、その能力を生かした就業その他の多様な社会参加活動を援助して、生きがいの充実と福祉の増進を図り、活力ある地域社会づくりに寄与することをセンターの目的としている。</p> <p>しかしながら、下記別表3のとおり、従来型事業収益は年々減少傾向となっており、平成30年度収益を平成26年度と比べると、15.3%減少している。また、別表4のとおり、会員数も定年延長の影響を受け、長期的な視点では減少傾向となっている。シルバー説明会を開催するなど新規会員の確保に努め、平成30年度会員数は、前年度と比べ増加しているものの、以前と比べて、熟練技術者の減少や高齢者の働き方の変化は、センターにとって大きな課題となっている。</p> <p>高齢社会が急速に進むなかで、高齢者の能力を生かした就業機会の提供が途切れることのないよう、今後とも尽力されるとともに、会員数についても、減少傾向に歯止めをかける対策をより一層講じていただきたい。</p> |      |            |   |

【参考】別表3 年度別従来型事業収益額一覧

単位：円

|          | 平成26年度      | 平成27年度      | 平成28年度      | 平成29年度      | 平成30年度      |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 従来型事業収益額 | 287,842,474 | 286,226,656 | 281,585,641 | 267,608,783 | 243,763,955 |

【参考】別表4 年度別会員状況一覧

単位：人

|      | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 正会員数 | 612    | 594    | 569    | 538    | 558    |

|           |   |      |                          |   |
|-----------|---|------|--------------------------|---|
| 監査年度      | 2019（令和元）   | 年度   | 結果No.                    | 5 |
| 監査結果の区分   | 検討事項  | 対象組織 | シルバー人材センター<br>健康福祉部長寿介護課 |   |
| 指摘・意見等の項目 | 計画的な自主事業の実施について   |      |                          |   |
| 指摘・意見等の内容 | <p>センターでは、さぬき市シルバー人材センター循環型農業として自主事業を開始しており、剪定クズ等の堆肥化、ニンニク、アスパラなどの栽培及び加工物等の販売を実施している。</p> <p>平成30年度から令和2年度までの3年間は、市と国から補助金が支出される予定となっており、平成30年度においては、それぞれ5,000,000円の補助があった。しかしながら、栽培施設の整備や備品の購入など設備投資を行ったことにより、5,863,590円の自主財源を要している。</p> <p>初年度の収益は、1,727,249円となっており、作物の栽培については、すぐに成果が出るものではないと思量するが、作物ごとの中・長期的な事業計画を策定し、収益確保を図ることが望まれる。また、今後については、販売促進のために、独自の販路を確保するよう検討を重ねられたい。</p> <p>なお、令和3年度以降は、補助事業が終了することを想定し、自主事業が軌道に乗るよう、計画に基づいた事業運営を要望するものである。</p> <p>最後に、財政援助を行っている市においては、事業の現状を十分把握したうえで、必要に応じて報告を求めることで、適切な指導監督を行うよう併せて要望する。</p> |      |                          |   |