

令和 3 年度

さぬき市財政援助団体等監査報告書

さぬき市監査委員

令和3年度財政援助団体等監査結果一覧

結果 No.	区分	項目	団体	所管課	ページ
1	指導注意事項	観光協会の自立運営について	一般社団法人 さぬき市 観光協会	建設経済部 商工観光課	P8
2	指摘事項	地区補助金の見直しについて			P9
3	指導注意事項	経営戦略の見直しについて	社会福祉法人 さぬき市 社会福祉協議会	健康福祉部 福祉総務課 長寿介護課	P19
4	検討事項	指定管理施設の老朽化対策について			

令和3年度財政援助団体等監査結果について

第1 一般社団法人さぬき市観光協会

1 監査の結果に関する報告

(1) 監査の種類

地方自治法第199条第7項に基づく財政援助団体等監査

(2) 監査の対象および実施日

対 象		実施日
団 体	内 容	
一般社団法人 さぬき市観光協会	令和2年度に執行した財政的援助に係る出納その他の事務及び令和3年4月1日から令和3年9月30日までに執行した出納その他の事務	令和3年10月18日
部 局		
建設経済部 商工観光課		

(3) 監査の方法

令和2年度及び令和3年度に執行した当該協会の財政的援助に係る出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の試査とともに関係職員に対する質問等の方法により実施した。

(4) 監査の主な着眼点

① 財政援助団体に関する事項

ア 補助金等の交付申請書の提出及び補助金の請求、受領は適時に行われているか。

イ 事業計画書、予算書及び決算書諸表と、所管部局へ提出している補助金等交付申請書、実績報告書とは合致するか。

ウ 補助事業は目的に沿って適正かつ効率的に行われているか。

- エ 補助金等が補助等対象事業以外に流用されていないか。
- オ 出納関係帳票の記帳、整備は適正か。また、領収書等の証拠書類の整備、保存は適切に行われているか。
- カ 補助金に係る収支の会計経理は適正に行われているか。

② 所管課に関する事項

- ア 補助金の交付決定は法令等に適合しているか。
- イ 補助金の交付目的及び補助対象事業の内容は明確にされているか。
- ウ 補助金額の算定、交付方法、時期、手続等は適正に行われているか。
- エ 補助金の効果及び履行の確認は実績報告書等によりなされているか。
- オ 補助金交付団体への指導監査は適切に行われているか。

(5) 一般社団法人さぬき市観光協会（以下「観光協会」という。）の概要

ア 設置目的（定款第3条）

当法人は、さぬき市の文化、歴史、技術、産業などの資源を活用し、観光事業の健全な発展と振興を図り、市民の生活、文化の向上発展及び地域経済の活性化に寄与することを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市志度5385番地8

ウ 組織（令和3年4月1日現在）

役員は17人で、その内訳は代表理事1人、副会長3人、理事11人、監事2人である。

エ 実施事業（定款第3条）

- 1 観光に関する調査及び研究
- 2 観光振興に寄与するイベント等の実施、協賛及び後援
- 3 観光関係その他の団体等との連携及び支援
- 4 観光に関する情報の収集及び発信
- 5 観光客の誘致及び斡旋
- 6 地場産品、土産品の販売
- 7 観光事業に係る資料及び印刷物の発行
- 8 その他当法人の目的を達成するために必要な事業

オ 採用している会計基準

法令及び観光協会定款等に定める会計基準による。

カ さぬき市からの補助金・委託料の状況

財政援助団体等監査に係る補助金は★の項目である。

負担金、補助及び交付金

（単位：円、％）

No.	事業	R2年度 決算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
1	観光イベント助成金	1,764,600	14,981,000	13,216,400	749.0	★商工観光課
	合計	1,764,600	14,981,000	13,216,400	749.0	

委託料

（単位：円、％）

No.	事業	R2年度 決算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
1	さぬき市観光振興業務委託料	18,687,100	18,949,000	261,900	1.4	商工観光課
2	さぬき市知名度向上プロモーション業務委託料	2,207,260	2,216,000	8,740	0.4	商工観光課
3	さぬき市観光地域づくり推進業務委託料	952,000	330,000	▲ 622,000	▲ 65.3	R2 政策課 R3 商工観光課
	合計	21,846,360	21,495,000	▲ 351,360	4.0	

キ 収支の状況

損益計算書 (R2.4.1 - R3.3.31)

(単位：円)

純売上高		25,384,207
会費収入	954,000	
補助金収入	23,725,960	
物品販売収入	540,685	
イベント収入	125,000	
備品貸出収入	4,200	
委託販売手数料	34,362	
売上原価		266,035
仕入高	266,035	
売上総利益		25,118,172
販売費及び一般管理費		22,847,784
給料手当	8,142,814	
法定福利費	1,412,886	
福利厚生費	411,997	
広告宣伝費	3,074,095	
旅費交通費	39,740	
交際費	82,031	
車両費	61,566	
通信費	397,282	
水道光熱費	29,102	
租税公課	44,215	
消耗品費	1,764,203	
事務用品費	731,008	
リース料	462,000	
修繕費	49,500	
保険料	244,600	
支払手数料	4,503,733	
諸会費	37,250	
減価償却費	31,338	
助成金支出	1,324,600	
雑費	3,824	
営業利益		2,270,388

営業外収益		244
受取利息	236	
雑収入	8	
経常利益		2,270,632
税引前当期純利益		2,270,632
法人税、住民税及び事業税		80,000
当期純利益		2,190,632

貸借対照表（R3.3.31現在）

（単位：円）

資産の部		
流動資産		6,407,602
現金・預金	6,300,394	
未収入金	107,208	
固定資産		1,127,661
有形固定資産	1,127,661	
構築物	624,421	
工具器具備品	503,240	
資産合計		7,535,263
負債の部		
流動負債		2,094,199
未払法人税等	80,000	
未払費用	1,796,149	
預り金	70,050	
前受補助金収入	148,000	
負債合計		2,094,199
正味財産の部		
正味財産		2,421,901
正味財産	2,421,901	
正味財産増減額		3,019,163
正味財産合計		5,441,064
負債・正味財産合計		7,535,263

比較収支予算書

(単位：円、%)

科 目		R2年度 予算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率
収 入 の 部	会費収入	1,200,000	1,200,000	0	0.0
	補助金	15,112,000	14,981,000	▲ 131,000	▲ 0.9
	委託費（観光振興業務）	18,687,100	18,948,600	261,500	1.4
	委託費（知名度向上プロモーション）	2,207,260	2,215,510	8,250	0.4
	委託費（源内プロジェクト）	1,100,000	330,000	▲ 770,000	▲ 70.0
	県補助金	500,000	0	▲ 500,000	皆減
	事業収入	676,000	940,000	264,000	39.1
	物品販売費	420,000	500,000	80,000	19.0
	物品販売手数料	0	100,000	100,000	皆増
	施設管理収入	150,000	100,000	▲ 50,000	▲ 33.3
	おへんろつかさ受講料	0	60,000	60,000	皆増
	雑収入	56,000	100,000	44,000	78.6
	備品貸出収入	50,000	80,000	30,000	60.0
	剰余金	2,833,587	4,087,621	1,254,034	44.3
収入合計	42,315,947	42,702,731	386,784	0.9	
支 出 の 部	運営費	14,386,400	15,112,400	726,000	5.0
	管理費	12,043,400	12,842,400	799,000	6.6
	給料	9,970,000	10,054,000	84,000	0.8
	法定福利費	68,000	110,000	42,000	61.8
	手当	1,124,400	1,664,400	540,000	48.0
	事務局費	881,000	1,014,000	133,000	15.1
	施設整備費	224,000	300,000	76,000	33.9
	修繕費	224,000	300,000	76,000	33.9
	施設管理費	2,119,000	1,970,000	▲ 149,000	▲ 7.0
	津田の松原管理事業	1,361,000	1,213,000	▲ 148,000	▲ 10.9
	興津海水浴場管理事業	758,000	757,000	▲ 1,000	▲ 0.1

科 目		R2年度 予算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率
支 出 の 部	事業費	20,761,000	20,351,000	▲ 410,000	▲ 2.0
	観光宣伝事業費	10,094,000	9,815,000	▲ 279,000	▲ 2.8
	管理費	1,556,000	780,000	▲ 776,000	▲ 49.9
	観光宣伝活動費	5,000,000	5,497,000	497,000	9.9
	観光交流推進事業	1,820,000	1,820,000	0	0.0
	地域行事助成事業	605,000	605,000	0	0.0
	観光宣伝助成事業	820,000	820,000	0	0.0
	観光ボランティアガイド育成事業	293,000	293,000	0	0.0
	地区別事業費	10,667,000	10,536,000	▲ 131,000	▲ 1.2
	津田地区事業費	1,883,000	1,883,000	0	0.0
	大川地区事業費	3,428,000	3,428,000	0	0.0
	志度地区事業費	1,014,000	883,000	▲ 131,000	▲ 12.9
	寒川地区事業費	1,510,000	1,510,000	0	0.0
	長尾地区事業費	2,832,000	2,832,000	0	0.0
	受託事業	3,307,260	2,545,510	▲ 761,750	—
	知名度向上プロモーション	2,207,260	2,215,510	8,250	0.4
	源内プロジェクト	1,100,000	330,000	▲ 770,000	▲ 70
予備費	3,861,287	4,693,821	832,534	21.6	
支出合計		42,315,947	42,702,731	386,784	0.9

2 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、定款についての検討項目や所管部局及び監査対象団体の事務等に関し改善を要する項目が認められ、別記のとおり監査委員の意見を付すものである。

所管部局及び監査対象団体の改善を要する項目について措置を講じたときは、地方自治法第199条第12項の規定に基づき、その旨を監査委員に通知されたい。

なお、通知は、監査結果の結果に関する報告をした日から起算して3か月を目処に行われたい。

今後とも、設立の趣旨に沿った事業に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

監査年度	2021（令和3）年度		結果No.	1
監査結果の区分	指導注意事項	対象組織	観光協会	
指摘・意見等の項目	観光協会の自立運営について			
指摘・意見等の内容	<p>任意団体として活動していたさぬき市観光協会は、令和元年10月に一般社団法人さぬき市観光協会に移行し、旧5町ごとに行っていた支部制を廃止するなどした。それに伴い、観光協会本体での収支管理を行うように変更しており、徐々に改革に取り組んでいるところである。しかし、収入の多くは市からの補助金等で賄っており、法人設立から3年目になるが、自立運営ができていたとは言い難い。今後は、組織体制を整えつつ、早期に自立運営が可能となるよう、独自のイベントなどによる収益事業にも取り組むことが望まれる。</p> <p>また、市外からの観光目的の交流人口を増加させることが、市の観光事業の推進に繋がることから、県外への特産物等のPR活動や、市外に対する観光客誘致施策を積極的に進めることを期待する。</p>			

監査年度	2021（令和3）年度	結果No.	2
監査結果の区分	指摘事項	対象組織	建設経済部 商工観光課
指摘・意見等の項目	地区補助金の見直しについて		
指摘・意見等の内容	<p>観光協会を通じて実施している各地区の行事等への補助金については、旧町から行っている地域イベントに対して支出しているものが多く見受けられる。合併後、20年が過ぎようとしており、さぬき市として、観光協会が主体となつて行う観光事業と市が地域活性化のために行う補助事業について、地区補助金の事業内容により事業主体の見直しを図る必要がある。</p> <p>今後、市は、観光協会と連携を強化しつつ、適切な支援を行い、観光協会の組織充実と活性化につなげられる施策に取り組むよう期待するものである。</p>		

【監査結果の評価及区分の基準】

区 分	基 準
勸告	① これまでに複数回にわたって指摘事項となっている案件で、是正又は改善の措置や検討がされていないもの
	② 指摘事項に定める基準に該当し、特に監査委員が勧告する必要があると認めるもの
指摘事項	① 法令等（法律、政令、省令、条例、規則、要綱、基準等）に違反しているもの
	② 予算の目的及び範囲に違反しているもの
	③ 著しく不経済又は非効率的執行となっているもの
	④ 著しく適正を欠くもので是正する必要があるもの
	⑤ すでに指摘事項、指導注意事項及び検討事項となっている案件で、是正又は改善の措置や検討がされていないもの
指導注意事項	① 指摘事項のうち、軽微な誤謬等と見受けられるもの
	② 事務処理における軽度な誤り等で、直ちに補正すれば特段の支障がないもの
	③ 今後、是正又は改善の必要があるもの
	④ その他、適正を欠くもので特に注意を要すると認められるもの
検討事項	① 今後、是正又は改善のための検討が必要と認められるもの
	② 特別な理由により、是正又は改善に長期間にわたって時間が必要と認められるもの
委員意見	① 監査結果に基づき、意見を述べる必要があると認められるもの
	② 特に要望する必要があると認められるもの

令和3年度財政援助団体等監査結果について

第2 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会

1 監査の結果に関する報告

(1) 監査の種類

地方自治法第199条第7項に基づく財政援助団体等監査

(2) 監査の対象および実施日

対 象		実地監査実施日
団 体	内 容	
社会福祉法人 さぬき市 社会福祉協議会	令和2年度及び令和3年4月 1日から令和3年9月30日ま でに執行した財政的援助に係る 出納その他の事務、及び公の施 設の指定管理に係る出納その 他の事務	令和3年10月28日
部 局		
健康福祉部 福祉総務課 長寿介護課		

(3) 監査の方法

令和2年度及び令和3年度に執行した当該協議会の財政的援助に係る出納その他の事務、及び公の施設の指定管理に係る出納その他の事務の執行が、適正かつ効率的に行われているかどうかを主眼として実施した。

監査に当たっては、関係書類の試査とともに関係職員に対する質問等の方法により実施した。

(4) 監査の主な着眼点

①-1 補助金交付団体に関する事項

- ア 補助金等の交付申請書の提出及び補助金の請求、受領は適時に行われているか。
- イ 事業計画書、予算書及び決算書諸表と、所管部局へ提出している補助金等交付申請書、実績報告書とは合致するか。
- ウ 補助事業は目的に沿って適正かつ効率的に行われているか。
- エ 補助金等が補助対象事業以外に流用されていないか。
- オ 出納関係帳票の記帳、整備は適正か。また、領収書等の証拠書類の整備、保存は適切に行われているか。
- カ 補助金に係る収支の会計経理は適正に行われているか。

①-2 指定管理団体に関する事項

- ア 事業の実施は、協定書及び業務基準等のおり実施されているか。
- イ 公の施設の管理に係る会計処理は、適切に行われているか。
- ウ 利用料等の収納事務は、適正に行われているか。
- エ 出納関係の諸帳簿の整備は、適切に行われているか。
- オ 利用促進のための努力はなされているか。
- カ 施設の運営管理及び財産の管理は、適切に行われているか。

②-1 所管課に関する事項（福祉総務課）

- ア 補助金の交付決定は法令等に適合しているか。
- イ 補助金の交付目的及び補助対象事業の内容は明確にされているか。
- ウ 補助金額の算定、交付方法、時期、手続等は適正に行われているか。
- エ 補助金の効果及び履行の確認は実績報告書等によりなされているか。
- オ 補助金交付団体への指導監査は適切に行われているか。

②-2 所管課に関する事項（長寿介護課）

- ア 指定管理者を導入した目的、趣旨は生かされているか。
- イ 指定管理者の指定は、法、条例等に根拠をおいているか。
- ウ 指定管理者の選定は、適正・公正に行われているか。
- エ 協定書の締結は、適正に行われているか。
- オ 指定管理者に対する指導監督は、適正に行われているか。

(5) 社会福祉法人さぬき市社会福祉協議会（以下「社会福祉協議会」という。）の概要

ア 設置目的（定款第1条）

さぬき市における社会福祉事業、その他の社会福祉を目的とする事業の健全な発達及び社会福祉に関する活動の活性化により、地域福祉の推進を図ることを目的とする。

イ 事務所所在地

さぬき市寒川町石田東甲935番地1

ウ 組織（令和3年4月1日現在）

役員は13人で、会長1人、副会長2人、常務理事1人、その他の理事9人及び監事2名である。また、職員は193名で、正規職員は44名、その他職員は149名である。

エ 実施事業（定款第2条）

- (1) 社会福祉を目的とする事業の企画及び実施
- (2) 社会福祉に関する活動への住民の参加のための援助
- (3) 社会福祉を目的とする事業に関する調査、普及、宣伝、連絡、調整及び助成
- (4) (1) から (3) までに掲げるもののほか、社会福祉を目的とする事業の健全な発達を図るために必要な事業
- (5) 保健医療、教育その他の社会福祉と関連する事業との連絡
- (6) 共同募金事業への協力
- (7) 福祉サービス利用援助事業
- (8) 老人居宅介護等事業の経営
- (9) 居宅介護支援事業の経営
- (10) 老人デイサービス事業の経営
- (11) 障害福祉サービス事業（居宅介護・重度訪問介護・同行援護・行動援護 福祉の里事業所）の経営
- (12) 障害福祉サービス事業（生活介護・就労継続支援B型 さぬき市障害者支援施設 恵生ノ園、きんりん園、さざんか園、真珠の杜しど）の経営
- (13) 特定相談支援事業の経営
- (14) 生活福祉資金貸付事業
- (15) 成年後見事業
- (16) 生計困難者に対する相談支援事業
- (17) 生活困窮者自立相談支援事業（職業紹介事業を含む）
- (18) 生活支援体制整備事業
- (19) ファミリー・サポート・センター事業の経営
- (20) 軽費老人ホーム（ケアハウス）「行基ハイツ」の経営
- (21) 生活支援ハウス「日盛苑」の経営
- (22) 地域生活支援障害者等移動支援事業
- (23) ガイドヘルパー派遣事業
- (24) 法律相談等事業
- (25) 介護予防事業
- (26) 小さな拠点づくり事業
- (27) 大川社会福祉センターの経営
- (28) 志度社会福祉センターの経営
- (29) 長尾老人福祉センターの経営
- (30) 高齢者福祉開発推進センター（日盛の里）の経営
- (31) さぬき市地域福祉センターの経営
- (32) その他この法人の目的達成のため必要な事業

オ 採用している会計基準

法令及び協議会定款並びに協議会経理規程に定めるもののほか、社会福祉法人会計基準による。

カ さぬき市からの補助金・委託料の状況

財政援助団体等監査に係る補助金及び指定管理料は★の項目である。

負担金、補助及び交付金

(単位：千円、%)

No.	事業	R2年度 決算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
1	社会福祉協議会運営補助金	67,975	84,450	16,475	24.2	★福祉総務課
2	さぬき市敬老事業運営費補助金 (行基ハイツ、日盛苑)	41	27	▲ 14	▲ 34.1	長寿介護課
	合計	68,016	84,477	16,461	24.2	

委託料

(単位：千円、%)

No.	事業	R2年度 決算額	R3年度 予算額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
1	ファミリー・サポート・センター業務委託料	5,000	5,300	300	6.0	子育て支援課
2	移動支援委託料	5,700	13,000	7,300	128.1	障害福祉課
3	障害者就労支援事業委託料	261	1,000	739	283.1	障害福祉課
4	ガイドヘルパー派遣事業	0	620	620	皆増	障害福祉課
5	さぬき市老人クラブ連合会業務委託料	3,133	3,032	▲ 101	▲ 3.2	長寿介護課
6	介護予防ボランティアリーダー育成事業委託料	150	150	0	0.0	長寿介護課
7	介護予防ケアプラン（介護予防ケアマネジメント）作成費	779	760	▲ 19	▲ 2.5	長寿介護課
8	介護予防ケアプラン（介護予防サービス企画）作成費	1,270	1,270	0	0.0	長寿介護課
9	軽費老人ホーム管理委託料（行基ハイツ）	14,830	17,330	2,500	16.9	★長寿介護課
10	さぬき市在宅介護支援センター事業委託料	135	135	0	0.0	長寿介護課
11	市民後見推進事業委託料	1,235	1,986	751	60.8	長寿介護課
12	生活支援ハウス管理委託料（日盛苑）	11,696	14,196	2,500	21.4	★長寿介護課
13	生活支援体制整備事業委託料	2,900	3,010	110	3.8	長寿介護課
14	住民主体の通いの場活動支援事業委託料	6,291	6,300	9	0.1	長寿介護課
15	さぬき市地域福祉センター等管理業務委託料	2,916	2,900	▲ 16	▲ 0.5	★長寿介護課
16	介護予防教室事業委託料	18,611	22,524	3,913	21.0	長寿介護課
17	さぬき市生活困窮者家計改善支援業務委託料	3,763	3,924	161	4.3	福祉総務課
18	さぬき市自立相談支援業務委託料	5,478	5,951	473	8.6	福祉総務課
19	さぬき市生活困窮者就労準備支援業務委託料	3,729	4,675	946	25.4	福祉総務課
20	法律相談等業務委託料	1,058	1,061	3	0.3	福祉総務課
21	さぬき市小さな拠点づくり事業委託業務	1,650	2,315	665	40.3	生活環境課
22	さぬき市避難行動要支援者個別計画作成事業委託業務	2,934	3,978	1,044	35.6	危機管理課
	合計	93,518	115,417	21,899	23.4	

注) 千円未満の端数については四捨五入 (以下、数表については同じ)

キ 収支の状況

総合事業活動計算書 (比較)

(単位：千円)

No.	事業	収入			支出			元活動	2活動	次期繰越
		R元年度	R2年度	増減額	R元年度	R2年度	増減額	収支	収支	活動増減
1	法人運営事業	76,674	77,046	372	117,123	107,015	▲ 10,108	▲ 40,449	▲ 29,969	▲ 314,323
2	いきいきネット事業	9,021	8,912	▲ 109	9,021	8,912	▲ 109	0	0	0
3	さんさん在宅サービス支援事業	1,517	1,263	▲ 254	1,500	1,276	▲ 224	17	▲ 13	192
4	ボランティア事業	464	428	▲ 36	293	470	177	171	▲ 42	164
5	キッズ・トータル・サポートネットワーク事業	1,013	930	▲ 83	1,013	930	▲ 83	0	0	0
6	福祉サービス利用援助事業	3,921	3,706	▲ 215	4,023	3,777	▲ 246	▲ 102	▲ 71	631
7	生活福祉資金貸付事業	139	3,768	3,629	139	3,636	3,497	0	132	132
8	共同募金配分金事業	6,969	6,389	▲ 580	7,163	6,040	▲ 1,123	▲ 194	349	2,077
9	成年後見事業	3,415	3,014	▲ 401	3,448	3,072	▲ 376	▲ 33	▲ 58	765
10	生活困窮者自立相談支援事業	10,322	12,978	2,656	10,598	12,982	2,384	▲ 276	▲ 4	▲ 839
11	生計困難者に対する相談支援事業	735	789	54	735	789	54	0	0	0
12	法律相談等事業	1,044	1,058	14	1,044	1,058	14	0	0	0
13	生活支援体制整備事業	2,907	2,905	▲ 2	2,530	3,053	523	377	▲ 148	353
14	小さな拠点づくり事業	2,227	1,650	▲ 577	2,352	1,655	▲ 697	▲ 125	▲ 5	▲ 41
15	さぬき市老人クラブ運営事業	2,844	3,137	293	2,912	3,079	167	▲ 68	58	179
16	ファミリー・サポート・センター事業	5,021	5,009	▲ 12	5,094	4,894	▲ 200	▲ 73	115	89
17	避難行動計画作成事業		2,934	皆増		3,182	皆増	0	▲ 248	▲ 248
18	介護予防教室事業	0		皆減	▲ 4,913		皆減	4,913	0	
20	住民主体の通いの場活動支援事業	0		皆減	4,999		皆減	▲ 4,999	0	
21	通所介護事業(大川)	0		皆減	45,762		皆減	▲ 45,762	0	▲ 722
22	通所介護事業(志度)	0		皆減	29,256		皆減	▲ 29,256	0	▲ 181
	サービス区分内部消去	▲ 4,221	▲ 4,254	▲ 33	▲ 4,221	▲ 4,254	▲ 33	0	0	
	本所拠点区分合計	124,012	131,662	7,650	239,871	161,566	▲ 78,305	▲ 29,904	▲ 29,904	▲ 311,771

No.	事業	収入			支出			元活動	2活動	次期繰越
		R元年度	R2年度	増減額	R元年度	R2年度	増減額	収支	収支	活動増減
1	通所介護事業	96,595	135,110	38,515	98,770	112,318	13,548	▲ 2,175	22,792	123,616
2	訪問介護事業	0		皆減	19,815		皆減	▲ 19,815	0	
3	居宅介護支援事業	18,373	19,337	964	21,474	22,322	848	▲ 3,101	▲ 2,985	4,546
4	福祉用具貸与事業	4,747	12,429	7,682	7,082	0	▲ 7,082	▲ 2,335	12,429	0
5	日盛苑	20,952	21,257	305	23,580	25,129	1,549	▲ 2,628	▲ 3,872	▲ 5,989
6	介護予防教室事業 (半日コース)	▲ 2,089	6,341	8,430	9,164	7,280	▲ 1,884	▲ 11,253	▲ 939	▲ 12,192
7	住民主体の通いの場 活動支援事業	11,043	6,461	▲ 4,582	6,336	4,790	▲ 1,546	4,707	1,671	6,377
8	通所介護事業(大川)	61,213	0	▲ 61,213	12,169	49,044	36,875	49,044	▲ 49,044	0
9	通所介護事業(志度)	51,858	25,015	▲ 26,843	24,129	23,030	▲ 1,099	27,729	1,985	29,715
サービス区分内部消去		▲ 64	▲ 61,519	▲ 61,455	▲ 64	▲ 61,519	▲ 61,455	0	0	0
日盛の里拠点区分合計		262,628	164,431	▲ 98,197	222,455	182,394	▲ 40,061	▲ 17,963	▲ 17,963	146,074
1	通所介護事業	44,392	43,542	▲ 850	43,802	46,102	2,300	590	▲ 2,560	17,099
2	訪問介護事業	59,854	35,024	▲ 24,830	38,922	35,446	▲ 3,476	20,932	▲ 422	67,957
3	居宅介護支援事業	21,335	21,468	133	21,955	22,519	564	▲ 620	▲ 1,051	▲ 3,482
4	障害福祉居宅介護事業	21,401	26,237	4,836	20,313	20,749	436	1,088	5,488	34,373
5	重度訪問介護事業	3,852	4,254	402	4,007	4,601	594	▲ 155	▲ 347	1,721
6	行動援護事業	8,607	8,283	▲ 324	7,543	8,668	1,125	1,064	▲ 385	7,069
7	同行援護事業	2,217	2,279	62	1,783	2,259	476	434	20	1,862
8	カトヘルプ・地域生活 支援事業	8,647	6,658	▲ 1,989	8,764	8,158	▲ 606	▲ 117	▲ 1,500	7,885
9	就労継続支援B型事業	86,365	81,592	▲ 4,773	73,610	76,564	2,954	12,755	5,028	126,925
10	生活介護事業	13,762	14,901	1,139	12,707	14,579	1,872	1,055	322	2,667
11	特定相談支援事業	2,028	2,540	512	4,833	5,151	318	▲ 2,805	▲ 2,611	▲ 13,708
12	介護予防教室事業 (1日コース)	22,538	17,255	▲ 5,283	25,998	22,044	▲ 3,954	▲ 3,460	▲ 4,789	▲ 8,248
サービス区分内部消去		▲ 591	▲ 28	563	▲ 591	▲ 28	563	0	0	0
福祉の里拠点区分合計		294,407	264,005	▲ 30,402	263,646	266,812	3,166	▲ 2,807	▲ 2,807	242,121
1	行基ハイツ	38,097	37,534	▲ 563	41,163	41,417	254	▲ 3,066	▲ 3,883	▲ 185
行基ハイツ拠点区分合計		38,097	37,534	▲ 563	41,163	41,417	254	▲ 3,883	▲ 3,883	▲ 185
拠点区分内部消去		▲ 94,205	▲ 44	94,161	▲ 94,205	▲ 44	594	0	0	0
総合計		624,939	597,588	▲ 27,351	672,930	652,145	▲ 20,785	▲ 54,557	▲ 54,557	76,238

比較貸借対照表 (社会福祉法人事業会計)

(単位：千円、%)

科目	R元年度 決算金額	R2年度 決算金額	対前年度 増減額	対前年度 増減率	備考
流動資産	330,239	375,748	45,509	13.8	
現金預金	247,902	289,355	41,453	16.7	
事業未収金	81,261	85,005	3,744	4.6	
立替金	13	20	7	53.8	
前払費用	1,063	1,114	51	4.8	
仮払金	0	254	254	皆増	
固定資産	500,334	401,757	▲ 98,577	▲ 19.7	
(基本財産)	121,628	113,480	▲ 8,148	▲ 6.7	
建物	116,628	108,480	▲ 8,148	▲ 7.0	
投資有価証券	5,000	5,000	0	—	
(その他の固定資産)	378,706	288,277	▲ 90,429	▲ 23.9	
建物	10,498	8,347	▲ 2,151	▲ 20.5	
構築物	1,953	1,144	▲ 808	▲ 41.4	
機械及び装置	0	0	0	—	
車輛運搬具	4,286	6,108	1,823	42.5	
器具及び備品	5,299	6,021	723	13.6	
有形リース資産	3,086	5,203	2,117	68.6	
ソフトウェア	147	85	▲ 62	▲ 42.2	
退職給付引当資金	23,438	21,060	▲ 2,378	▲ 10.1	
社会福祉基金積立資金	83,682	83,783	101	0.1	
災害ボランティア 活動積立資金	808	809	1	0.1	
経営安定積立資金	244,923	155,153	▲ 89,769	▲ 36.7	
預託金	586	564	▲ 22	▲ 3.8	
資産合計	830,573	777,505	▲ 53,068	▲ 6.4	
流動負債	65,387	68,236	2,849	4.4	
事業未払金	44,819	45,933	1,114	2.5	
1年以内返済予定 リース債務	1,076	1,386	310	28.8	
預り金	154	148	▲ 6	▲ 3.9	
職員預り金	1,545	1,678	133	8.6	
賞与引当金	17,793	19,091	1,298	7.3	
固定負債	25,501	24,930	▲ 571	▲ 2.2	
リース債務	2,063	3,870	1,806	87.5	
退職給付引当金	23,438	21,060	▲ 2,378	▲ 10.1	
負債合計	90,888	93,166	2,278	2.5	
基本金	266,701	266,701	0	0.0	
国庫補助金等特別積立金	34,519	33,736	▲ 783	▲ 2.3	
その他の積立金	401,941	307,666	▲ 94,275	▲ 23.5	
次期繰越活動収支差額	36,523	76,238	39,715	108.7	
純資産合計	739,684	684,341	▲ 55,343	▲ 7.5	
負債・純資産合計	830,572	777,507	▲ 53,065	▲ 6.4	

比較収支予算書

(単位：千円)

No.	事業	収入			支出			当期資金 収支差額	前期末 支払資金 残高	当期末 支払資金 残高
		R2年度	R3年度	増減額	R2年度	R3年度	増減額			
1	法人運営事業	76,891	101,508	24,617	108,432	124,643	16,211	▲ 23,135	▲ 63,388	▲ 86,523
2	いきいきネット事業	8,441	8,117	▲ 324	8,441	8,117	▲ 324	0	0	0
3	さんさん在宅支援 サービス事業	1,548	1,548	0	1,548	1,548	0	0	205	205
4	ボランティア事業	476	476	0	476	476	0	0	0	0
5	キッズ・トータル・サ ポートネットワーク事業	1,099	1,099	0	1,099	1,099	0	0	0	0
6	福祉サービス利用援 助事業	4,147	3,639	▲ 508	4,147	3,639	▲ 508	0	493	493
7	生活福祉資金貸付事 業	171	133	▲ 38	171	133	▲ 38	0	0	0
8	共同募金配分金事業	6,122	6,611	489	6,291	6,611	320	0	772	772
9	成年後見事業	3,091	4,032	941	3,091	4,032	941	0	964	964
10	生活困窮者自立相談 支援事業	15,571	14,559	▲ 1,012	15,571	14,559	▲ 1,012	0	28	28
11	生計困難者に対する 相談支援事業	150	150	0	150	150	0	0	0	0
12	法律相談事業	1,061	1,061	0	1,061	1,061	0	0	0	0
13	生活支援体制整備事 業	2,904	3,014	110	2,904	3,014	110	0	0	0
14	小さな拠点づくり事 業	2,315	2,315	0	2,315	2,315	0	0	0	0
15	さぬき市老人クラブ 運営事業	3,137	3,036	▲ 101	3,137	3,036	▲ 101	0	0	0
16	ファミリー・サポー ト・センター事業	5,029	5,309	280	5,029	5,309	280	0	11	11
17	避難行動計画作成事 業	4,151	3,980	▲ 171	4,151	3,980	▲ 171	0	0	0
	本所拠点区分合計	136,304	160,587	24,283	168,014	183,722	15,708	▲ 23,135	▲ 60,915	▲ 84,050
1	通所介護事業	104,822	93,196	▲ 11,626	104,494	102,002	▲ 2,492	▲ 8,806	121,172	112,366
3	居宅介護支援事業	19,007	19,511	504	23,398	23,497	99	▲ 3,986	4,540	554
4	福祉用具貸与事業	0	0	0	0	0	0	0	1	1
5	日盛苑	21,219	23,687	2,468	26,003	24,186	▲ 1,817	▲ 499	▲ 6,677	▲ 7,176
6	介護予防教室事業 (半日コース)	8,371	7,464	▲ 907	11,282	8,006	▲ 3,276	▲ 542	▲ 12,512	▲ 13,054
7	住民主体の通いの場 活動支援事業	6,459	6,459	0	7,102	6,005	▲ 1,097	454	5,954	6,408
8	通所介護事業(大 川)	0	0	0	0	0	0	0	▲ 1	▲ 1
9	通所介護事業(志 度)	26,368	25,761	▲ 607	26,942	27,319	377	▲ 1,558	27,543	25,985
	日盛の里拠点区分合計	186,246	176,078	▲ 10,168	199,221	191,015	▲ 8,206	▲ 14,937	140,020	125,083

No.	事業	収入			支出			当期資金	前期末	当期末
		R2年度	R3年度	増減額	R2年度	R3年度	増減額	収支差額	支払資金 残高	支払資金 残高
1	通所介護事業	44,326	48,789	4,463	46,561	47,245	684	1,544	17,495	19,039
2	訪問介護事業	37,317	36,706	▲ 611	41,471	35,730	▲ 5,741	976	68,363	69,339
3	居宅介護支援事業	20,461	20,704	243	22,677	22,535	▲ 142	▲ 1,831	▲ 3,316	▲ 5,147
4	障害福祉居宅介護事業	25,130	22,865	▲ 2,265	22,755	22,294	▲ 461	571	34,720	35,291
5	重度訪問介護事業	5,060	4,369	▲ 691	5,196	4,522	▲ 674	▲ 153	1,581	1,428
6	行動援護事業	10,690	8,271	▲ 2,419	10,120	8,194	▲ 1,926	77	7,296	7,373
7	同行援護事業	2,860	1,970	▲ 890	2,613	1,809	▲ 804	161	1,756	1,917
8	かたヘルプ・地域生活支援事業	10,290	6,610	▲ 3,680	9,773	6,660	▲ 3,113	▲ 50	8,145	8,095
9	就労継続支援B型事業	82,008	80,917	▲ 1,091	80,413	80,177	▲ 236	740	123,904	124,644
10	生活介護事業	14,201	14,124	▲ 77	13,941	15,090	1,149	▲ 966	2,245	1,279
11	特定相談支援事業	1,753	1,738	▲ 15	5,276	5,367	91	▲ 3,629	▲ 13,681	▲ 17,310
12	介護予防教室事業 (1日コース)	24,225	19,942	▲ 4,283	28,338	19,911	▲ 8,427	31	▲ 7,841	▲ 7,810
	福祉の里拠点区分合計	278,321	267,005	▲ 11,316	289,134	269,534	▲ 19,600	▲ 2,529	240,667	238,138
1	行基ハイツ	40,186	39,441	▲ 745	43,271	39,646	▲ 3,625	▲ 205	▲ 311	▲ 516
	行基ハイツ拠点区分合計	40,186	39,441	▲ 745	43,271	39,646	▲ 3,625	▲ 205	▲ 311	▲ 516
	社会福祉事業合計	641,057	643,111	2,054	699,640	683,917	▲ 15,723	▲ 40,806	319,461	278,655

2 監査の結果

監査の結果、所管部局及び監査対象団体の出納その他の事務については、おおむね適正に処理されていると認められたが、所管部局及び監査対象団体の事務等に関し改善を要する項目が認められ、別記のとおり監査委員の意見を付すものである。

所管部局及び監査対象団体の改善を要する項目について措置を講じたときは、地方自治法第199条第12項の規定に基づき、その旨を監査委員に通知されたい。

なお、通知は、監査結果の結果に関する報告をした日から起算して3か月を目処に行われたい。

今後とも、設置目的である地域福祉の推進に鋭意取り組むとともに、法令等を遵守し、より一層厳正かつ適正な事務の執行に努められたい。

監査年度	2021（令和3）年度	結果No.	3
監査結果の区分	指導注意事項	対象組織	社会福祉協議会
指摘・意見等の項目	経営戦略の見直しについて		
指摘・意見等の内容	<p>社会福祉協議会は、在宅福祉サービス中心の介護度が低い介護保険事業を行っており、介護報酬の改定による通所介護事業の単価の引き下げなどにより、厳しい経営を迫られている。また、社会福祉協議会は特別養護老人ホーム等を保有しておらず、重度介護者が入所できる施設がないため、多角的に運営している市内の事業者と比較した場合、不利な経営環境にある。</p> <p>社会福祉協議会としては、大川の通所介護事業所や福祉用具貸与事業の廃止を行うなど、事業再編を進めているが、今なお財務状況の改善には至っていない。</p> <p>事業の統廃合だけで経営を改善することは難しいと承知しているが、民間事業所の経営手法も参考にしつつ、より一層経営戦略の見直しを進め改善を図ってもらいたい。</p>		

監査年度	2021（令和3）年度	結果No.	4
監査結果の区分	検討事項	対象組織	健康福祉部 長寿介護課
指摘・意見等の項目	指定管理施設の老朽化対策について		
指摘・意見等の内容	<p>社会福祉協議会から、「市から指定管理を受けている日盛の里、行基ハイツ等の高齢者福祉施設の老朽化が大きな課題となっている。」との意見があった。30万円以上の修繕については主に市の負担で行っているが、社会福祉協議会として行うそれ以外の修繕も多数発生しており、建物の維持管理費が負担となっている。</p> <p>今後、市有財産である施設を有効に活用していくためには、適切な施設管理が必要である。市としても、長期的な視点で計画的に施設の改修や修繕を検討されたい。</p>		