

## 平成30年度第3回さぬき市総合計画審議会 会議要旨

- 1 日 時 平成30年11月28日（水）9時00分～11時00分
- 2 場 所 さぬき市役所3階 301会議室
- 3 出席者 【委員】石塚委員 大塚委員 尾崎委員 田中委員  
三井委員 吉田委員 吉田委員 頼富委員  
【市】向井総務部長 総務部政策課 谷課長 大生課長補佐 多田副主幹  
  
【委託業者】(株) ジャパンインターナショナル総合研究所  
【傍聴】1名
- 4 会議次第 1 開会  
2 会長挨拶  
3 議題  
(1) 中期基本計画素案について  
(2) 今後のスケジュールについて  
4 その他  
5 閉会
- 5 配布資料 資料1 中期基本計画素案  
資料2 中期基本計画基本施策別目標指標一覧  
資料3 主要施策対比表  
資料4 前期基本計画点検・評価報告書
- 6 会議内容

発言者	意見概要
事務局	(9:00) 皆さま、本日はご多忙にもかかわらず、ご出席いただきありがとうございます。ただいまから平成30年度第3回さぬき市総合計画審議会を開会いたします。早速ではございますが、会長からご挨拶いただき、引き続き議事の進行をお願いします。
	<会長挨拶>
会長	それでは、議題(1)「第2次さぬき市総合計画中期基本計画素案について」事務局から説明をお願いします。
	<事務局説明>
会長	目標指標等を変えたものはあるのですか。
事務局	目標指標は、新規を含めて7項目変更しています。
委員	「基本施策別目標指標一覧」も公表するのですか。

事務局	ホームページに掲載予定です。
委員	資料2、P35「芸術・文化活動等参加者数」についてですが、今の「飛翔の館」を「さぬき市立美術館」として新たに改修し、「21世紀館さんがわ」と一体利用することになっていて、これまで「21世紀館さんがわ」で行っていた「さぬき市展」を「飛翔の館」でも運営することになっているそうです。そうするともう少し「目標値」を上げてよいのではないのでしょうか。
事務局	確定的に「これを次の4年間で取り組む」ということであれば、数値に加味すべきだと思うのですが、熟度がどの程度なのか事務局で把握できていませんので、教育委員会に確認したいと思います。
委員	改修は間違いないので、これから4年後ということであれば、加味したほうが良いと思います。 もう1つ、P34「各種スポーツ大会及び教室開催数」に、「市民ゴルフ大会」は入っているのでしょうか。体育協会主催の大会がいろいろあり、「市民ゴルフ大会は主催が違う」という話を聞いたことがあるのですが、旧町のときから各町ごとに行っているのと一緒にしてはどうでしょうか。
事務局	こちらについても確認したいと思います。
委員	各項目別の「指標達成度の説明」の「～が上回ればよい」「～が下回ればよい」という文章は、折角立てた計画なので、実行するべき、もっと熱意のある言葉が望ましいと思います。
事務局	おっしゃることはわかります。当然、施策を推進し、「目標値を」達成できるようにすべきだと思います。表にある説明書きは、指標によっては、「上回る」ように努力すべきものなのか、そこを上限として「越えない」ようにすべきなのか、誤解がないよう、指標の意味合いを補足させていただいたものです。
事務局	「達成する」という気持ちは、各課持っていますので、ご理解いただきたいと思います。
委員	資料1、P29に「重点プロジェクト」が2つあり、その2つにそれぞれの柱がありますが、柱となる計画をどこの課が実施していくか、ある程度決まっているのでしょうか。いくつか担当課はあると思うのですが、ここでどこが担当するかを決めておかないと、難しいのではないのでしょうか。
事務局	あえて表記はしていませんが、ある程度主となる課は当然でできます。「しごとの創生」であれば、主に「商工観光課」ですが、そこだけでは無理な部分もあります。「ひとの創生」の「移住・定住」であれば「政策課」です。「まちの創生」で、大学や市民さん、事業所と連携を取れば、主だったところは「政策課」や「商工観光課」になります。課名を出してしまうと、その課だけになってしまってもいけないと考え、表記していません。当然庁内が連携して進めていかなければと考えています。「協働のまちづくり」であれば、「政策課」が入ってきますし、「自治会活動や地域のまちづくり」であれば「生活環境課」が関係してくると思います。1つの課だけではないという部分は、ご理解いただければと思います。

委員	全体ですとしても、ある程度の配分は必要であると思っています。
事務局	中心となる課はあるのですが、あえて表記してしまうとその課だけになってしまうので、全庁的に取り組む「重点プロジェクト」という意味合いでさせていただきます。
事務局	<p>「委員会の話し合いで終わってしまうのでは」というご心配だと思っておりますが、今のところ全体を通じて取り組んでいくというものを2つ載せています。</p> <p>「人口減少対策」であれば、現在の計画にも載っていますが、「まち・ひと・しごと総合戦略」という別の戦略を作り、各課の施策を進めていくというスタイルになっています。「総合戦略」は平成31年度まであり、新しい「総合計画」と1年間重なっていて、「総合戦略」については引き続いて5年間延長して事業が実施される見込みであり、今のところ国の施策として詳細が出ていないのですが、「総合戦略」をリニューアルし、そこで実現していくという形がとれるのではないかと想定しています。</p> <p>「協働のまちづくり」では、今回「お接待の心」を少し衣替えし、今後の厳しい財政事情や、市民の皆さんとつくり上げていくところを主眼に進めていきたいと考えています。まだ、この段階では記載されていませんが、今後実効性のある「重点プロジェクト」の進行計画を立てていく必要があると考えています。</p>
会長	「人口減少対策」に数値目標を立てることは、いいことだと思っています。「総合計画」と「総合戦略」は関連しているということですか。
事務局	平27年度にできた「人口減少対策」に特化したものです。上位計画は市の「総合計画」ですので、これを受けて「総合戦略」を実施していくようになります。
会長	「総合戦略」に参加されている委員さんがいらっしゃいますが、関連性はどうかでしょうか。
委員	<p>「総合戦略」のほうが、もっと細かい視点でのKPIです。「人口減少対策」は、いろいろな担当課と絡まないと成り立たないし、縦割りの部分を「政策課」が連携させなければならないと思います。</p> <p>国も同じですが、市民の理解を得ることが必須です。国の予算も20年前に「必要だ」とされたことも、もう役割が終わったので「いりません」とはならず、新たに必要だとされる予算が膨らんでいます。地方も同じで、「コミュニティバスの維持」や「高速バスの駐車場が必要だ」という議論も、コミュニティバスや高速道路がなかった時にはない話であり、そういう議論がどんどん増えてきています。その他、高齢化や少子化、移住対策に予算が必要となれば、なにかを我慢するという議論が出てこない、財政が持たなくなってしまう。</p> <p>これはやり方次第で、ある程度市民の理解は得られると思います。例えば「これにかかる行政側の支出を止めます。それによって500万円浮くので、介護や移住対策に取り組みます」と、きちんと説明することが必要です。</p> <p>また、体育施設の維持メンテナンスにお金がかかるのであれば、「野球場の草ぬきを順番にしてもらえませんか」とか、各企業で清掃活動をするのであれば、「今年の6月の草ぬきは〇〇企業さんお願いします。そうするとメンテナンス代の50万円が浮くので、例えばコミュニティバスの路線を1本増やしますとか、運航便を3便増やします」など、「市民協働」とはまさにそれだと思います。</p> <p>全部を外部に委託するより、いくらか財源が浮くのであれば、そういう説明や</p>

委員	<p>理解を得て、どうやって財源を確保し、どこにその財源を割り振るかが重要です。目標を達成するということを前提とした「市民協働」であれば、市民の声を反映するだけをもって協働ということではなく、皆さんに負担をお願いしてはどうかと思います。</p> <p>また、奨学金の問題もあります。若い方にできれば地元で就職してほしいと思っ ていますが、キャリアの人を、人材派遣を通して採用しようとする、報酬を結 構払わなければなりません。企業側も地元就職することによって奨学金の減免や 利息の補助を考えているところもあり、更に、地元企業に就職すると行政と受入 企業が祝金を出すなどの、官民連携を行ってもいいと思います。人材を集めるべ く、就職サポートの事業の延長線上で情報を発信し、企業と上手くマッチングす る。もしくは奨学金の返済に向けて、その企業で勤続をするという前提において、 企業側にも一部負担をお願いするなど、「同じ働くなれば地元がいい。」と思えるよ うなメリットを打ち出さなければ施策としては推進が難しいと思います。</p> <p>「官民」挙げてのコラボレーションは、これからの地方のキーワードであると思 います。「事業所同士」や、「民学」も連携しないといけない。農業・水産・林 業などコンパクトにそろっているのが地方の良さです。ただ地方の悪いところは、 それが全部縦に切れているので上手くいかない。農業にも、もっと「民」を入れ、 行政は海外に向けての販路開拓をするといった環境ができれば、いくらでも遊休 農地を「民」で使うことができると思います。コーディネーターとしての行政の 役割が問われてきます。全部が全部、意欲的な「民」ではないが、もう一歩踏み 込んでくれるとそれぞれの目標が輝きを増すと思います。</p>
委員	<p>8月に実施した「ワークショップ」のような会をもっと開催し、若い人たちの 意見を聞き、それを取り上げることができれば、もっと変わってくるのではない でしょうか。「人口減少」はどのまちにもあり、人口を取り合いするのは意味がな いことで、若い人たちが定住するような目玉を探す必要があります。</p>
会長	<p>大学にいる「若者」を定着させるように、栄えるように、大学も努力している が、行政も一緒に努力してほしい。小学生の「英語教育」など、学生たちに協力 させます。そうすると学内も活性化してくる。「コミュニティバス」が大学を通る という発想が出てくると、学生が10人、20人と増え、地域の役に立つようにな ると思います。</p>
委員	<p>「若者の地元就職の促進」とは、「商工観光課」が中心となって具体的な立案を していくのですか。「官民」がコラボしたような会が持たれるのですか。</p>
事務局	<p>主担当課は記載されているところですが、テーマによって、横の連携が必要に なれば、プロジェクトチームができますし、あるいは、別の課で、「政策課」のよ うに全体をみるところに移管されて、主で行うということもあります。「就職支援」 という意味で「商工観光課」になっていますが、「移住・定住」や「人口減少対策」 ということであれば、当然全庁的な話になってきます。</p>
委員	<p>具体的な案が出るよう、動いているのですか。</p>
事務局	<p>今の段階では全庁的な動きはありません。「地元企業の紹介」や「マッチング」 というところで施策が動いているのですが、今回プロジェクトの柱として1つ挙 げたので、さぬき市としては「若者の地元就職に向けて、もっと進めていこう」</p>

	<p>という方向性が明示され、それを受けて、原課はより取り組むということになると思います。また、4年後の評価で次の計画にバトンタッチしていくようになります。</p>
委員	<p>「人口減少」や「核家族化」で、地域で生活課題がたくさん出ています。「高齢者の一人暮らし」や「免許を返納したため、買い物に行けない」という方が増えてきている。厚生労働省が「我が事・丸ごと地域づくり」を進めていて、先ほど事務局が言ったように、横の連携が非常に大事だし、ある程度の覚悟を持って、「どんなことも受け止めていきます。」という覚悟がなければなかなかできないと思います。社会福祉協議会では、平成27年度から県内の社協が団結して、民生委員と社会福祉法人と連携し、「いろいろな困り事すべて丸ごと受け止めます。対応します。」というシステムづくりをしています。市内にある社会福祉法人施設に、「お風呂に何日も入っていない人がいます。」「食べることができない人がいます。」「就職できない人がいます。」と相談した時に、「お風呂くらいデイサービスが終わった後に入れますよ。」「就職がないのであれば、仕事の練習するくらい構いませんよ。」と助けてくれる。みんながつながっていくことが大事だと思います。「重点プロジェクト」もどこがするかを決めることが非常に大事だと思います。「我が事・丸ごと地域づくり」は画期的なことだと思うので、さぬき市もそんなふうになってほしいと思います。</p>
委員	<p>資料2、P13「消費生活相談件数」についてですが、「相談件数が減少すれば、契約トラブルや詐欺被害の件数も減少していると考えられる。」と記載されていますが、ある程度認知度が高まれば、後から気づく詐欺もあるので、一時的に上がるのではないかと思うのですが。</p>
事務局	<p>市や県で啓発をすることによって、いろいろな詐欺のパターンがあると消費者に理解していただき、もしそういった場面に遭遇したときでも、ある程度自分で解決できるような取り組みで、それを行うことによって相談件数が減っていけばいいというものです。</p>
委員	<p>詐欺といってもいろいろあり、高齢者を狙うのは共通かもしれないが、「オレオレ詐欺」的な、振り込ませた終わりのものと、ビジネスに見せかけながらだましていく「金融商品等にかかる詐欺」では種類が全然違う。「だまされないようにしてください。」という周知の中身も違えたほうがいい。例えば、買い物に行けなくなったお年寄りに、「代わりに行ってきてあげるよ。」と何回かやり取りしながら信用させて最後にだます。詐欺といっても多岐にわたるので、周知もいろいろしたほうがいい。「オレオレ詐欺」や「還付金詐欺」のように聞き慣れたもののほかに、「健康器具」や「高利回りをうたったもの」など、何パターンか周知をして必ず相談してくれるよう促す。</p>
委員	<p>以前、県警の方から「オレオレ詐欺」の被害額が、映画「アナと雪の女王」の興行収入に匹敵すると聞き、被害額の大きさに大変驚きました。詐欺とのイタチごっこのようです。</p>
事務局	<p>多岐にわたるが、少しでも啓発できればと考えています。</p>
会長	<p>議題(2)「今後のスケジュールについて」事務局から説明をお願いします。</p>

会長 事務局 会長	<p>&lt;事務局説明&gt;</p> <p>第4回会議は2月の月上旬頃になりますか。</p> <p>追って日程調整させていただきます。</p> <p>以上で、第3回さぬき市総合計画審議会を閉会します。(11:00)</p>
-----------------	---